

Durcissement dans le conflit des transports parisiens

LIRE PAGE 44

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

UNIVERSITY OF JORDAN LIBRARY

2,80 F

Abonnement 200 F par an (12 numéros) en France, 250 F à l'étranger. Les abonnements sont payables d'avance. Les commandes doivent être accompagnées de leur règlement. Les abonnements sont renouvelés d'office si le client ne s'oppose pas. Les abonnements sont souscrits pour 12 numéros. Les abonnements sont payables en espèces ou par chèque. Les abonnements sont souscrits pour 12 numéros. Les abonnements sont payables en espèces ou par chèque. Les abonnements sont souscrits pour 12 numéros. Les abonnements sont payables en espèces ou par chèque.

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

La menace des pirates de l'air

Restant sous le choc de l'attaque de l'aviation israélienne contre le bâtiment iranien *Aland*, les dirigeants de l'aviation iranienne ont déclaré que leur pays était prêt à répondre à toute agression. Ils ont également déclaré que leur pays était prêt à répondre à toute agression.

L'exploit de la mer du Nord — si l'on se place sur le plan de la seule efficacité — aurait-il été possible sans un environnement international et intérieur particulièrement favorable ? Le général Zia et la presse pakistanaise ont soutenu avec ardeur que les deux pays ont su surmonter les négociations, l'afghanistan et la Syrie, sont bien disposés à accepter le premier, d'un malin qu'on puisse dire — à l'égard de l'Union soviétique et que celle-ci avait tenté de l'entraîner dans le régime d'Afghanistan.

Le commando a-t-il réussi, à l'assaut de Kaboul, des armes et des équipements militaires qui équipaient son détachement ? C'est un aspect de l'histoire qui doit être étudié avec la plus grande attention.

En outre, hypothèse, on peut prévoir sans trop de risques que l'affaire se terminera par une victoire des forces de l'ordre. La principale composante de l'O.L.P., le Fatah, avait renoncé à ce type d'opération après la guerre de 1973 et, depuis plus de dix ans, même les groupes palestiniens extrémistes, dirigés par Yasser Arafat, n'ont pas tenté de recommencer.

Le commandement international, face aux détachements d'aviation, en bien en peine de choisir entre l'indifférence absolue et de principe à l'égard des pirates de l'air et la riposte flexible allant sur la hauteur des pirates de l'air et sur la hauteur des pirates de l'air.

On peut penser que ce détachement n'est pas une « bombe » imminente, mais que la preuve est faite que quelques hommes déterminés peuvent établir un régime par un moyen auquel on ne s'attendait pas. Comment croire que personne ne résistera à la leçon ?

LE PÉTROLE DE LA MER DU NORD LA CAMPAGNE DE M. MITTERRAND

Londres pose de sévères conditions à l'attribution de permis à Elf et à Total

Les relations entre la France et la Grande-Bretagne en matière d'énergie n'ont jamais été très bonnes. Le refus des autorités britanniques d'attribuer des permis d'exploration pétrolière à Elf-Aquitaine et à Total au large du Nord de la Grande-Bretagne, selon la presse britannique, le département de l'énergie entend ainsi faire pression sur les deux sociétés françaises pour qu'elles modifient leur programme d'exploitation du gaz en mer du Nord.

Des trente-sept nouvelles permis d'exploration pétrolière accordés à la fin de la semaine dernière à la suite de la signature d'un accord de coopération entre la Grande-Bretagne et la France, aucun n'a été attribué à Elf-Aquitaine et à Total, les deux compagnies françaises. Il y a eu de nombreuses demandes de permis en association avec les deux groupes français et, de ce fait, trappées par le manque de permis.

Il y avait de quoi surprendre dans le mesure où, sur les cent cinquante permis attribués à la fin de la semaine dernière, Elf-Aquitaine et Total ont obtenu la plus grande part. Les deux compagnies ont obtenu la plus grande part des permis attribués à la fin de la semaine dernière.

La surprise a cependant été de courte durée. Deux journaux britanniques, *The Observer* et *The Financial Times*, ont publié le 16 mars l'annonce des autorités britanniques selon laquelle Elf et Total, afin d'obtenir ces deux permis, ont dû accepter certaines conditions.

BRUNO DETHOMAS.

Trois thèmes dominants : l'emploi l'alternance, le rôle de la France

M. François Mitterrand devait être l'invité, lundi soir 16 mars, sur *Antenne 2*, de l'émission *Caractères* sur le thème « L'alternance », mais il a dû s'excuser de ne pas pouvoir y participer. Il a été remplacé par M. Jean-Marie Le Pen, ministre de l'Intérieur.

La prise de position de l'organisme central du P.C.F., continue de susciter diverses réactions. Pour sa part, M. Mitterrand estime qu'il peut être élu au second tour par l'abstention de 70 à 80 %.

(Lire page 8 l'article de Jean-Marie Colombani)

L'exemple de 1936

par MAURICE DUVERGER

Si, comme M. Giscard d'Estaing l'a dit, la gauche n'est pas une force nouvelle, c'est qu'elle n'a jamais été une force nouvelle. Elle a toujours été une force nouvelle.

Les sondages montrent malheureusement que la gauche peut gagner, mais que les divisions et les efforts du parti communiste pour le faire gagner sont insuffisants.

(Lire la suite page 42)

VIETNAM : LE SOCIALISME A PAS LENTS

I. — Malaise persistant au Sud

De notre envoyé spécial

JACQUES DE BARRIN

Ho-Chi-Minh-Ville. — Dans les bords de l'ancienne rue Catuân, les maisons ont été rasées et les habitants ont été déplacés. Les habitants ont été déplacés et les maisons ont été rasées.

De notre envoyé spécial

JACQUES DE BARRIN

Il est vrai, c'est jamais été facile à gouverner. On a fait beaucoup de choses, mais on n'a jamais réussi à gouverner.

(Lire la suite page 5)

De notre envoyé spécial

JACQUES DE BARRIN

Il est vrai, c'est jamais été facile à gouverner. On a fait beaucoup de choses, mais on n'a jamais réussi à gouverner.

De notre envoyé spécial

JACQUES DE BARRIN

Il est vrai, c'est jamais été facile à gouverner. On a fait beaucoup de choses, mais on n'a jamais réussi à gouverner.

(Lire la suite page 5)

AU JOUR LE JOUR

Coup nul

Nul doute que Coluche, qui s'est baptisé lui-même le candidat nul, aurait bien voulu obtenir les signatures nécessaires pour faire campagne, mais — à l'impossible nul n'est dû — il ne les a pas eues, et sa candidature est donc nulle et non avenue.

Il nous faut une entrée à

LA MORT DE RENÉ CLAIR

L'élégance du cœur

Le cinéaste René Clair est mort à son domicile parisien dans la nuit du 14 au 15 mars. Il était âgé de quatre-vingt-deux ans. La date des obsèques n'a pas encore été précisée.

(Lire la suite page 5)

Gerhard Heller
UN ALLEMAND A PARIS
1940-1944
avec le concours de Jean Grandjean

Sous l'occupation
un Allemand
ami
de la littérature
française
Gerhard Heller nous livre ses

Le cinéaste René Clair est mort à son domicile parisien dans la nuit du 14 au 15 mars. Il était âgé de quatre-vingt-deux ans. La date des obsèques n'a pas encore été précisée.

Le cinéaste René Clair est mort à son domicile parisien dans la nuit du 14 au 15 mars. Il était âgé de quatre-vingt-deux ans. La date des obsèques n'a pas encore été précisée.

ASIE

Pakistan

APRÈS LA LIBÉRATION DES OTAGES DE L'AVION DÉTOURNÉ

Islamabad accuse les autorités afghanes d'avoir soutenu les pirates de l'air

Le Pakistan a mis en cause l'Afghanistan et le Pakistan International Airlines, dont les deux passagers ont été relâchés samedi soir 14 mars à Damas en échange de la libération de cinquante-quatre prisonniers politiques.

Le général Zia ul Haq a démenti dimanche le « maître de coopération » de Kaboul, qui a « tout été » dans les nausées internationales en recevant les pirates de l'air « comme des hôtes officiels » et en leur fournissant des armes, accusant qu'il a été repris par l'un des agents américains qui a volé l'appareil de la capitale afghane, l'autre pour utilisation de l'avion à Kaboul l'assassinat de Kaboul d'un diplomate pakistanois par les terroristes.

Le chef de l'Etat, dit un « acte bien organisé ». A Damas, a-t-il soutenu, l'atmosphère était « très tendue, mais nous n'avons pas pu utiliser d'autres moyens », « car il y avait des représentants de notre régime pour régler le problème ».

Le général Zia a estimé que l'opération n'était pas « la fin de quelques fanatismes » mais « un grand événement » dans l'histoire du monde. Il a déclaré que les « éléments étrangers » ont été relâchés, « car nous n'avons pas pu utiliser d'autres moyens », « car il y avait des représentants de notre régime pour régler le problème ».

Enfin, le journal annonce l'existence de la « République islamique » de l'Afghanistan, « car nous n'avons pas pu utiliser d'autres moyens », « car il y avait des représentants de notre régime pour régler le problème ».

Chine

Pékin attribue à une « évidente hypocrisie » les propositions de M. Brejnev sur l'Extrême-Orient

De notre correspondant

Pékin. — Fin du premier rôle de la Chine dans le monde. Le communiqué du P.C. chinois, samedi 14 mars, les propositions faites par M. Brejnev, le communiqué de Pékin, ont été bien accueillies à Pékin, où l'on constate déjà un rapprochement significatif des positions respectives, en particulier à propos de l'Afghanistan, voire du Proche-Orient.

La terminologie de la politique étrangère chinoise a été modifiée. Les « erreurs » manifestées par le communiqué de Pékin ont été corrigées. Les « erreurs » manifestées par le communiqué de Pékin ont été corrigées. Les « erreurs » manifestées par le communiqué de Pékin ont été corrigées.

« Semer le désordre »

Le projet américain d'interdire l'armement collectif, soutenu par le Pakistan, a été bien accueilli à Pékin, où l'on constate déjà un rapprochement significatif des positions respectives, en particulier à propos de l'Afghanistan, voire du Proche-Orient.

Le communiqué du P.C. chinois, samedi 14 mars, les propositions faites par M. Brejnev, le communiqué de Pékin, ont été bien accueillies à Pékin, où l'on constate déjà un rapprochement significatif des positions respectives, en particulier à propos de l'Afghanistan, voire du Proche-Orient.

Le communiqué du P.C. chinois, samedi 14 mars, les propositions faites par M. Brejnev, le communiqué de Pékin, ont été bien accueillies à Pékin, où l'on constate déjà un rapprochement significatif des positions respectives, en particulier à propos de l'Afghanistan, voire du Proche-Orient.

AFRIQUE

Algérie

Les habitants de Tizi-Ouzou ont fait grève pour relancer le débat sur la culture berbère

De notre envoyé spécial

Tizi-Ouzou. — Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

Les habitants de la grande cité kabyle ont fait grève dimanche 15 mars, le mot d'ordre de grève de la « culture berbère ».

La tension dans la corne de l'Afrique

M. OLIVIER STIRN A RENCONTRÉ LES CHEFS D'ÉTAT D'ETHIOPIE ET DE DJIBOUTI

La corne de l'Afrique est depuis quelques jours l'objet d'une série d'initiatives diplomatiques en vue d'apaiser les tensions, notamment entre la Somalie et l'Éthiopie.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

Le chef de l'Etat éthiopien, le général Mengistu, a été reçu par le chef de l'Etat djiboutien, le général Hassen Gouled.

J.F. Kennedy
Kotoka,
Boumediene
Salines,
tal, Santa
peni, Fer
O'Hare,
Cristoforo
taa, Kai
Abdulaziz
Kastrop,
Mba, Hö
Heathrow
gnane, Li
Sherem
Côte d'Az
Formebu,
Galeão, F
Viracopo
Arlanda,
Gurion,
Schwecha
Via

J.F. Kennedy, Port Bouët, International, Kotoka, Charles de Gaulle, Houari Boumedienne, Schiphol, Esenboga, Les Salines, Don Muang, Muntadas, Capital, Santa Cruz, Logan, National, Otopeni, Ferihegy, Ezeiza, Mohammed V, O'Hare, Katunayake, Yoff, Lohausen, Cristoforo Colombo, Fuhlsbüttel, Vantaa, Kai Tak, Yesilköy, Halim, King Abdulaziz, Jan Smuts, Civil, N'Djili, Kastrup, Murtala Muhammed, Léon Mba, Hörsching, Portela de Sacavém, Heathrow, Barajas, Ringway, Marignane, Linate, Robertsfield, Mirabel, Sheremetyevo, Riem, Jomo Kenyatta, Côte d'Azur, Pedras Rubras, La Senia, Fornebu, Son San Juan, Orly, Ruzyně, Galeão, Fiumicino, Maxglan, Pudahuel, Viracopos, Paya Lebar, Vraïdebna, Arlanda, Echterdingen, Mehrabad, Ben Gurion, Narita, Carthage, Okecie, Schwechat.

Via Zurich, Genève ou Bâle.

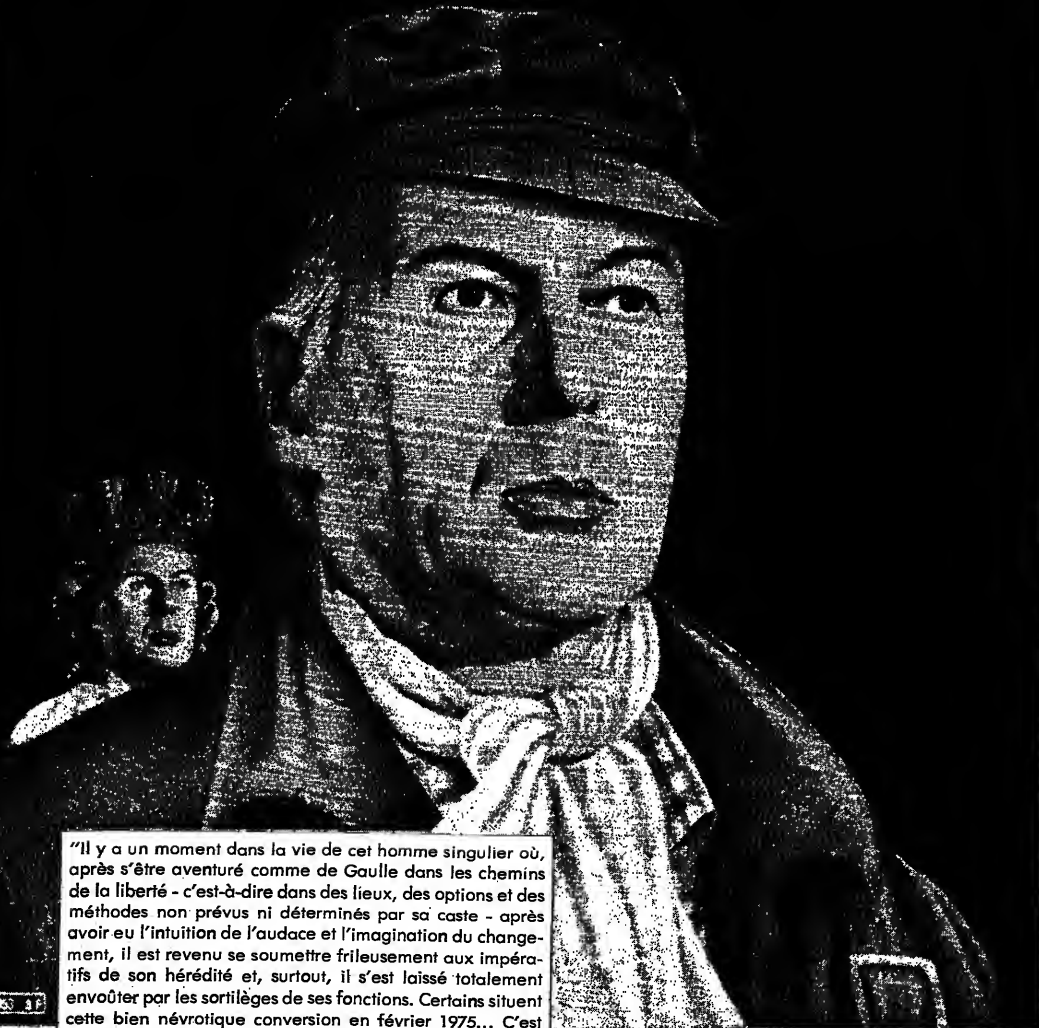
L'horaire Swissair ou votre agence de voyages IATA vous fournira volontiers tout renseignement sur les vols Swissair qui desservent les aéroports mentionnés ou non ci-dessus.

Et notamment comment se nomment les quelque 90 villes du monde entier auxquelles correspondent ces aéroports.

swissair 

LE NOUVEL observateur

QUAND LE ROI SE VEUT CITOYEN...



"Il y a un moment dans la vie de cet homme singulier où, après s'être aventuré comme de Gaulle dans les chemins de la liberté - c'est-à-dire dans des lieux, des options et des méthodes non prévus ni déterminés par sa caste - après avoir eu l'intuition de l'audace et l'imagination du changement, il est revenu se soumettre frileusement aux impératifs de son hérité et, surtout, il s'est laissé totalement envoûter par les sortilèges de ses fonctions. Certains situent cette bien névrotique conversion en février 1975... C'est alors que sont arrivées, nombreuses, précises, impressionnantes - mais toutes, absolument toutes, venant d'un seul milieu : le sien - les rumeurs véhiculant les aspects les plus surprenants, les plus dérisoires, les plus inquiétants de son personnage..."

**Cette semaine, la réponse du Nouvel
Observateur à Valéry Giscard d'Estaing.**

Le Monde

société

ÉDUCATION

**M. JEAN-JACQUES PAYAN
EST ÉLU PRÉSIDENT
DE L'UNIVERSITÉ DE GRENOBLE**

M. Jean-Jacques Payan, directeur du Centre interuniversitaire de calcul, à Grenoble depuis 1978, a été élu président de l'université scientifique et médicale de Grenoble-I. Il remplace M. Gabriel Cau.

D'autre part, à l'Institut national polytechnique de Grenoble (I.N.P.G.) — Fédération de cinq écoles d'ingénieurs — M. Philippe Trappay, ancien directeur de l'Institut national polytechnique de Grenoble, a été élu président de l'Institut national polytechnique de Grenoble-I. Il remplace M. Gabriel Cau.

L'ouverture du congrès du SNES à Montpellier

Le congrès du Syndicat national des enseignants de second degré (SNES), dont les travaux commenceront le mardi 17 mars à Montpellier, risque d'exacerber les divisions au sein de la Fédération de l'éducation nationale (FEN), à laquelle il appartient.

Le courant Unité et Action, qui dirige le SNES et est prédominant dans les milieux communistes, et le courant Unité, indépendance et démocratie, majoritaire dans la Fédération et proche des socialistes, s'accrochent, en effet, mutuellement de vouloir provoquer une scission.

L'ombre de la scission

Les enseignants, ce sont tous les autres, la direction d'Unité et action du SNES aux yeux de la majorité fédérale. Unité, indépendance et démocratie (U.I.D.), et inversement.

Le 14 janvier dernier, dans une lettre à M. André Henry, secrétaire général de la FEN, M. Jean-Jacques Payan, directeur du Centre interuniversitaire de calcul, a écrit : « Le SNES doit être une véritable école de la démocratie, respectant les principes de la Fédération nationale, respectant les principes de la Fédération nationale, respectant les principes de la Fédération nationale... »

Le congrès du SNES, dont les travaux commenceront le mardi 17 mars à Montpellier, risque d'exacerber les divisions au sein de la Fédération de l'éducation nationale (FEN), à laquelle il appartient.

Le courant Unité et Action, qui dirige le SNES et est prédominant dans les milieux communistes, et le courant Unité, indépendance et démocratie, majoritaire dans la Fédération et proche des socialistes, s'accrochent, en effet, mutuellement de vouloir provoquer une scission.

SONDAGES...

Est-ce l'air du temps qui les a tourmentés : les professeurs de la brigade de Villiers-Georges, en Seine-et-Marne, se sont laissés saisir par le livre des sondages. Le 7 mars, ils se sont présentés au domicile d'inspecteurs du caenn pour leur demander tout ce qu'ils savent sur le mouvement. Devant le refus du maître, ils ont alors interrogé un gamin chez le père.

D'habitude, au moment des grèves, les renseignements généraux s'activent, certes. Les enseignants aussi, dans les campagnes. Le jour de l'arrivée de la brigade de Villiers-Georges, les enseignants ont été interrogés sur le mouvement. Devant le refus du maître, ils ont alors interrogé un gamin chez le père.

Le congrès du SNES, dont les travaux commenceront le mardi 17 mars à Montpellier, risque d'exacerber les divisions au sein de la Fédération de l'éducation nationale (FEN), à laquelle il appartient.

Le courant Unité et Action, qui dirige le SNES et est prédominant dans les milieux communistes, et le courant Unité, indépendance et démocratie, majoritaire dans la Fédération et proche des socialistes, s'accrochent, en effet, mutuellement de vouloir provoquer une scission.

Le congrès du SNES, dont les travaux commenceront le mardi 17 mars à Montpellier, risque d'exacerber les divisions au sein de la Fédération de l'éducation nationale (FEN), à laquelle il appartient.

Le courant Unité et Action, qui dirige le SNES et est prédominant dans les milieux communistes, et le courant Unité, indépendance et démocratie, majoritaire dans la Fédération et proche des socialistes, s'accrochent, en effet, mutuellement de vouloir provoquer une scission.

DÉFENSE

SEPT PAYS EUROPÉENS PARTICIPENT À UN EXERCICE DE L'ARMÉE DE L'AN FRANÇAISE

La plus importante manœuvre de défense aérienne, baptisée Déesse-81, s'est déroulée sur le territoire national les 12 et 13 mars. Sept pays européens ont participé à cet exercice. Les forces armées de la République française de l'air ont été mises en œuvre dans des conditions assez proches de celles de la réalité.

Les raids seront concentrés dans des zones géographiques limitées, afin de donner des renseignements sur les capacités de défense de la République française de l'air.

La plus importante manœuvre de défense aérienne, baptisée Déesse-81, s'est déroulée sur le territoire national les 12 et 13 mars. Sept pays européens ont participé à cet exercice. Les forces armées de la République française de l'air ont été mises en œuvre dans des conditions assez proches de celles de la réalité.

Les raids seront concentrés dans des zones géographiques limitées, afin de donner des renseignements sur les capacités de défense de la République française de l'air.

La plus importante manœuvre de défense aérienne, baptisée Déesse-81, s'est déroulée sur le territoire national les 12 et 13 mars. Sept pays européens ont participé à cet exercice. Les forces armées de la République française de l'air ont été mises en œuvre dans des conditions assez proches de celles de la réalité.

Les raids seront concentrés dans des zones géographiques limitées, afin de donner des renseignements sur les capacités de défense de la République française de l'air.

LA C.F.D.T. S'OPPOSERA À LA CESSATION À MANOURHIN DE LA FABRICATION DU NOUVEAU FUSIL D'ASSAUT

Reçu jeudi 12 mars, à Paris, par le député général, l'armement des représentants de la C.F.D.T. des personnels de la défense ont présenté contre le projet de cessation d'une partie de la fabrication du fusil d'assaut FAMAS (Fusil Automatique à Mitrailleuse Assaillant) de la Manufacture nationale d'armes de Saint-Etienne (M.A.S.), où se trouve la C.F.D.T. de l'origine et de la société Manourhin, du groupe Pierre Maître (le Monde des 7 et 13 mars).

La C.F.D.T. a présenté des contre-propositions pour opposer à la création d'une deuxième chaîne de fabrication.

Reçu jeudi 12 mars, à Paris, par le député général, l'armement des représentants de la C.F.D.T. des personnels de la défense ont présenté contre le projet de cessation d'une partie de la fabrication du fusil d'assaut FAMAS (Fusil Automatique à Mitrailleuse Assaillant) de la Manufacture nationale d'armes de Saint-Etienne (M.A.S.), où se trouve la C.F.D.T. de l'origine et de la société Manourhin, du groupe Pierre Maître (le Monde des 7 et 13 mars).

La C.F.D.T. a présenté des contre-propositions pour opposer à la création d'une deuxième chaîne de fabrication.

Reçu jeudi 12 mars, à Paris, par le député général, l'armement des représentants de la C.F.D.T. des personnels de la défense ont présenté contre le projet de cessation d'une partie de la fabrication du fusil d'assaut FAMAS (Fusil Automatique à Mitrailleuse Assaillant) de la Manufacture nationale d'armes de Saint-Etienne (M.A.S.), où se trouve la C.F.D.T. de l'origine et de la société Manourhin, du groupe Pierre Maître (le Monde des 7 et 13 mars).

La C.F.D.T. a présenté des contre-propositions pour opposer à la création d'une deuxième chaîne de fabrication.

JUSTICE

LA RÉCLUSION VOLONTAIRE DU BARON FOURN

Une aussi longue attente

Il y a eu trente et... mais le 4 mars que le baron Fernand Fourn s'est retiré dans sa propriété de la Tour de Badoc, à Limoux (Aude). Trente et un mois d'une vie de recluse volontaire dans cette grande bâtisse aux volets clos, chaque jour d'attente, dans le silence, comme l'écrit le baron. Depuis le 4 août 1979, date à laquelle il a déposé plainte pour entrave à la liberté d'expression de la liberté d'expression (le Monde des 15-16 août 1979), il descend de la noblesse néo-pénitencière, attend que la justice se prononce, qu'elle lui permette de retrouver son honneur perdu à cause de ce qu'il appelle une spoliation.

Le temps a passé. Le baron a maintenant quarante-neuf ans. Il attend toujours. Qu'il s'ennuie encore de lui ? Des amis viennent lui apporter ce dont il a besoin. Sa femme l'assure tranquillement. La vie est difficile et les fins de mois pénibles.

Cette longue patience a été ponctuée de quelques décisions judiciaires. Tout d'abord, plus d'un an après cette évasion volontaire, le maire de Limoux, M. Badoc, est inculpé le 27 septembre 1979 d'entraves à la liberté d'expression. Première victoire. Mais, dans le même temps, le baron a été condamné à six mois de prison pour entrave à la liberté d'expression. Deuxième échec.

Un hold-up juridique, c'est ainsi qu'il qualifie la vente aux enchères de son château de la Tour de Badoc, pour un prix qui est nettement inférieur à la réalité et, de ce fait, ne lui permet pas de payer ses dettes. Car M. Fourn ne désire qu'une chose : régler ses créanciers. Mais pour cela il aurait fallu que sa propriété soit vendue à un prix « correspondant à la réalité », dit M. Fourn, directeur de cette « brigade », d'avoir saisi les enchères.

Un hold-up juridique, c'est ainsi qu'il qualifie la vente aux enchères de son château de la Tour de Badoc, pour un prix qui est nettement inférieur à la réalité et, de ce fait, ne lui permet pas de payer ses dettes. Car M. Fourn ne désire qu'une chose : régler ses créanciers. Mais pour cela il aurait fallu que sa propriété soit vendue à un prix « correspondant à la réalité », dit M. Fourn, directeur de cette « brigade », d'avoir saisi les enchères.

Si de son bon droit, il se persuade — et il le ténit. Rien, ni personne, ne viendra le déposséder de ce qui lui appartient. Le baron ne rendra la propriété publique, comme on dit, à la justice, et il ne se soumettra pas à la justice. Le baron ne rendra la propriété publique, comme on dit, à la justice, et il ne se soumettra pas à la justice.

Si de son bon droit, il se persuade — et il le ténit. Rien, ni personne, ne viendra le déposséder de ce qui lui appartient. Le baron ne rendra la propriété publique, comme on dit, à la justice, et il ne se soumettra pas à la justice. Le baron ne rendra la propriété publique, comme on dit, à la justice, et il ne se soumettra pas à la justice.

FAITS ET JUGEMENTS

M. Peyrefitte estime qu'il n'y a pas de lien étroit entre délinquance et emploi.

M. Alain Peyrefitte, ministre de la Justice, poursuivait, vendredi 13 mars, à Rennes, son tour de France des juridictions. Le ministre de la Justice a estimé qu'il n'y a pas de lien étroit entre délinquance et emploi. Le ministre de la Justice a estimé qu'il n'y a pas de lien étroit entre délinquance et emploi.

Le premier adjoint de Ganet inculpé de fraude électorale.

Perpignan. — Le premier adjoint au maire de Canet-en-Joux (Aude), M. Pierre Perle, a été inculpé de fraude électorale. Le premier adjoint au maire de Canet-en-Joux (Aude), M. Pierre Perle, a été inculpé de fraude électorale.

RÉVISION BAC

COURS privé CARNOT

Vacances de Pâques

Révisions intensives

au 205 PIERRE-DIMOUIS (75)

Matités de Philosophie Active

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

Matités de Philosophie Active

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

Matités de Philosophie Active

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

Matités de Philosophie Active

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

COURS PARICIL LAMDA

Le Monde

culture

CINÉMA

LA MORT DE RENÉ CLAIR

La France dans son miroir

En 1916, il avait vingt ans, il était poète et se voulait écrivain. En 1921, il était journaliste et se faisait appeler comme jeune premier dans un film, un ballet filmé de Lolo Fuller, *Le lys de la vie*. On ne peut pas dire que René Clair (7) ait eu la vocation du cinéma. Jeune premier encore, chez Louis Feuillade (*Phélie* et *Parisis*), il ne voyait dans cette profession qu'un moyen de gagner un peu d'argent pour avoir le loisir d'écrire un roman. Mais il faut croire que le cinéma en avait décidé autrement. René Clair découvrit et admira Charles Chaplin, et devint à la fois critique cinématographique et assistant de Jacques de Baroncelli, l'un des réalisateurs de cette époque, qui était en train de faire du cinéma

et une musique d'Éric Sate. Un poète comique, inspiré des Jeux réalistes, association d'images non expliquées, agression esthétique. Un entêtement ressemblait à une noce, le corbillard, dré par un chameau, dévalait une pente, entraînant derrière lui un cortège en folie. On se rendait d'ailleurs, par un chemin, à une « soirée », que ce qui étonnait l'originalité fondamentale de René Clair : le mouvement purément cinématographique, le thème de la course-poursuite repète à la tradition burlesque du cinéma français et de Mack Sennett, mais recrée dans un style de ballet.

C'est avec *Paris qui dort* (1923), et surtout *Entrée en scène* (1924), que René Clair se lance — époque oblique — dans la bataille de l'avant-garde artistique. On s'efforce alors par un manifeste ou par un scandale parisien d'entraîner les deux à la fois. C'est un divertissement composé pour les ballets suédois de Rolf de Maré, sur un argument de Picabia

et une musique d'Éric Sate. Un poète comique, inspiré des Jeux réalistes, association d'images non expliquées, agression esthétique. Un entêtement ressemblait à une noce, le corbillard, dré par un chameau, dévalait une pente, entraînant derrière lui un cortège en folie. On se rendait d'ailleurs, par un chemin, à une « soirée », que ce qui étonnait l'originalité fondamentale de René Clair : le mouvement purément cinématographique, le thème de la course-poursuite repète à la tradition burlesque du cinéma français et de Mack Sennett, mais recrée dans un style de ballet.

En 1927, qu'il renoue avec Paris et le français en réalisant *Le silence est d'or*. C'est l'enthousiasme, et l'on va jusqu'à le comparer à Molière parce que l'histoire racontée lui paraît être une *École des femmes* dont Molière Chevalier aurait l'originalité et la débauche. Mais dans *Le silence est d'or*, dans ce film dont l'action se déroule à Paris en 1906, René Clair rend un hommage allégorique et nostalgique au cinéma des origines et se glisse vers la comédie psychologique. En entendant le cinéaste, il réalise — rêve de tous les créateurs — son faust avec le théâtre du diable, où il dirige Gérard Philipe et Michel Simon. Singulier mélange où la philosophie veut s'allier à l'humour et fait beaucoup de mal avec lui. René Clair, il faut bien le dire, y perd. Il se retrouve en 1932 à l'humour et fait beaucoup de mal avec lui. René Clair, il faut bien le dire, y perd. Il se retrouve en 1932 à l'humour et fait beaucoup de mal avec lui.

En 1947, qu'il renoue avec Paris et le français en réalisant *Le silence est d'or*. C'est l'enthousiasme, et l'on va jusqu'à le comparer à Molière parce que l'histoire racontée lui paraît être une *École des femmes* dont Molière Chevalier aurait l'originalité et la débauche. Mais dans *Le silence est d'or*, dans ce film dont l'action se déroule à Paris en 1906, René Clair rend un hommage allégorique et nostalgique au cinéma des origines et se glisse vers la comédie psychologique. En entendant le cinéaste, il réalise — rêve de tous les créateurs — son faust avec le théâtre du diable, où il dirige Gérard Philipe et Michel Simon. Singulier mélange où la philosophie veut s'allier à l'humour et fait beaucoup de mal avec lui. René Clair, il faut bien le dire, y perd. Il se retrouve en 1932 à l'humour et fait beaucoup de mal avec lui.



ALFRED SAUVY

la vie en plus
MEMOIRES

Ses livres ont souvent cherché à décrire notre avenir, aujourd'hui Alfred SAUVY se penche sur son passé qui est aussi le nôtre.

CALMANN-LÉVY

En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art. En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art.

En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art. En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art.

En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art. En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art.

En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art. En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art.

CHAILLOT

POUR HUIT REPRÉSENTATIONS EXCEPTIONNELLES
LE «TEATRO POPOLARE DI ROMA» DANS
«CIRANO DI BERGERAC» D'EDMOND ROSTAND.
TEXTE ITALIEN DE FRANCO CUOMO.
MISE EN SCÈNE DE MAURIZIO SCAPARRO.
DU 27 MARS AU 4 AVRIL 1981 AU GRAND THÉÂTRE
LOCATION OUVERTE (727.81.15)

JACQUES SICIER

En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art. En 1924, René Clair connaît un échec avec *Le paradis d'été*, adaptation d'un roman de Louis Aragon, qui est une œuvre d'art, mais qui est aussi une œuvre d'art.

SEJOURS LINGUISTIQUES
PAQUES — ETÉ

GRANDE-BRETAGNE — ALLEMAGNE — ETATS-UNIS

4 semaines de séjour en famille
Avec ou sans cours
Options sportives : voile - tennis - équitation

EF

ECOLE EUROPEENNE DE VACANCES
9, rue Pascalier - 75008 PARIS
Tél. 246-21-13

CYCLISME

R INFORMATIONS « SERVICES »

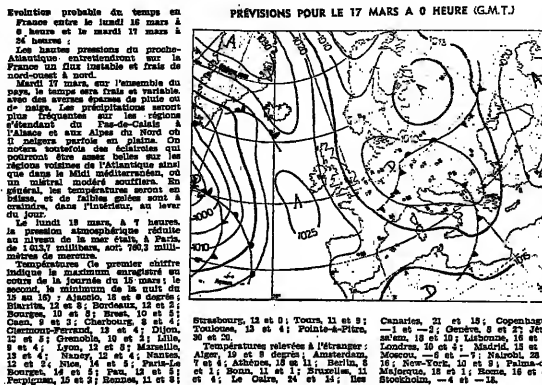
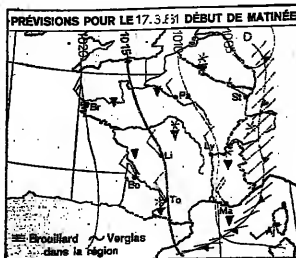
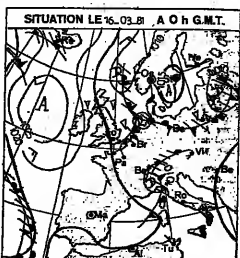
BIBLIOGRAPHIE Les publications de la Documentation française

La Documentation française vient de publier les ouvrages suivants :

- **La Modernisation des méthodes de gestion, d'échange et de conservation de données des valeurs mobilières.** Le rapport de la commission par Maurice Péroux sur la modernisation du marché des valeurs mobilières présente un diagnostic précis sur le fonctionnement actuel du marché boursier français et propose un plan de réforme détaillé et cohérent. 128 p. ; annexes, tome I, 1981, 724 p. ; annexes, tome II, 1981, 344 p. Les trois volumes vendus ensemble, 150 F.
- **Deuxième rapport annuel du conseil de l'information sur l'énergie électricité.** Rapport au premier ministre. Quels renseignements faut-il former pour demain et pour quelle information ? Dans une première partie, le rapport de M. Jacques Tébédit apporte sa contribution à l'analyse de ce problème crucial et propose un ensemble de mesures propres à améliorer la situation actuelle et à préparer l'avenir. 204 p., 45 F.
- **L'Année aux documents administratifs.** Ce premier rapport de la commission d'accès aux documents administratifs présentée par M. Pierre Oudinot décrit l'activité de cette commission depuis mai 1979. 154 p., 45 F.
- **Le Livre des Français à l'étranger.** Cet ouvrage, publié par le ministère des affaires étrangères, constitue un recueil d'informations et de conseils à l'intention des Français déjà installés à l'étranger ou qui souhaitent s'y installer dans le cadre de leur vie professionnelle ou familiale. 56 p., 20 F.
- **Publications des Archives nationales.** Les Archives nationales, qui gèrent des fonds, Tome IV, fonds divers, 1980, 120 F. Les archives des entreprises, conseils pratiques d'organisation. 56 p., 25 F.
- **Répertoire français des emplois.** Cahier 15 : les emplois types du bâtiment et des travaux publics. 122 p., 50 F.
- **Guide de vos droits et démarches.** Entièrement révisé, l'ouvrage 1981, destiné par le service d'information et de diffusion du premier ministre, renseigne sur l'essentiel des démarches administratives que tout citoyen peut être amené à accomplir. 386 p., plus supplément régional variable, 35 F.
- **Entée local.** Colloque du 14 mars 1980. Pourquoi une dé-mocratie locale aujourd'hui ? tel est le thème du colloque, réuni sous les auspices du Groupement de recherches coordonnées, sur l'administration locale. 180 p., 50 F.
- **La Formation des spécialistes informatiques.** Rapport au premier ministre. Quels renseignements faut-il former pour demain et pour quelle information ? Dans une première partie, le rapport de M. Jacques Tébédit apporte sa contribution à l'analyse de ce problème crucial et propose un ensemble de mesures propres à améliorer la situation actuelle et à préparer l'avenir. 204 p., 45 F.
- **La Coordination des infrastructures de transport.** par E. Quinot. Cette étude interministérielle de rationalisation des choix budgétaires, rend le rapporteur M. Lucien Tournier, se propose de mettre en évidence les conditions de la satisfaction au moindre coût des besoins d'infrastructures de transport de la collectivité nationale. 148 p., 40 F.

• Ces publications sont en vente à la librairie de la Documentation française, 21, quai de la Seine, 75001 Paris (75) 10 12 12, dans toutes les grandes librairies ; les commandes peuvent être adressées à la Documentation française, 161, rue de Valenciennes, 75001 Paris (75) 10 12 12, ou à la Documentation française, 161, rue de Valenciennes, 75001 Paris (75) 10 12 12.

MÉTÉOROLOGIE



MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 2887

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I									
II									
III									
IV									
V									
VI									
VII									
VIII									
IX									
X									
XI									

Le Monde

équipement

A PROPOS DE...

L'ANNULATION DES COMMANDES JAPONAISES

Des avions en surplus ?

En annonçant leur intention de rembourser à six des douze Airbus A-300 72 qu'ils ont commandés (trois en option (« le Monde » du 7 mars), les dirigeants de la compagnie intérieure japonaise T.D.A. ont été surpris par les réactions qui ont accompagné leur décision.

Les « milieux » dont elle se prétend accablée par le gouvernement japonais ne sont pas l'unique raison du soutien rapide de la compagnie japonaise. Les avions de la compagnie japonaise ont été sortis de bien d'autres adresses. En vérité, T.D.A. avait surtout, comme beaucoup de transporteurs, de devoir amortir des investissements effectués au début des années 1970.

Pour le transport aérien, l'avion n'est plus une machine, mais pour les passagers, c'est un moyen de transport. En 1980, la compagnie japonaise a acheté 12 Airbus A-300 72. Mais elle n'a pas pu les utiliser tous. Elle a dû en vendre 6 à des compagnies étrangères. Elle a dû en vendre 6 à des compagnies étrangères. Elle a dû en vendre 6 à des compagnies étrangères.

Après le choc pétrolier, en 1974 et 1975, la flotte aérienne avait retrouvé un taux de croissance encourageant, atteignant même 14 % en 1978 et 12 % en 1979. A la même époque, la perspective d'un véritable transport aérien de masse se dessinait. Avant de faire face à la crise, les compagnies japonaises ont dû faire face à la crise. Elles ont dû faire face à la crise. Elles ont dû faire face à la crise.

Les exportations en 1980 ont marqué le pas

Les commandes reçues à l'exportation par les industriels français de l'aéronautique ont marqué le pas en 1980, selon des statistiques publiées mercredi 11 mars par le Groupement des industries françaises aéronautiques et spatiales (GIFAS), qui est le syndicat patronal de la profession.

En 1980, les commandes étrangères de l'aéronautique (matériel civil et militaire) se sont élevées à 37 017 millions de francs, soit un peu moins que l'année précédente. Compte tenu de l'inflation, cette augmentation de 0,67 % à francs constants, entre 1979 et 1980, traduit en fait une régression des exportations en francs constants.

Ces évolutions concernent uniquement les commandes fermes. Elles ne tiennent pas compte des commandes en option. Les commandes en option sont des commandes qui ne sont pas définitives. Elles sont des commandes qui ne sont pas définitives. Elles sont des commandes qui ne sont pas définitives.

Par rapport aux résultats enregistrés en 1979, ce sont les commandes des hélicoptères et des avions militaires qui ont marqué le pas. Les commandes des hélicoptères ont diminué de 10 %. Les commandes des avions militaires ont diminué de 10 %.

Les commandes des avions militaires ont diminué de 10 %. Les commandes des avions militaires ont diminué de 10 %. Les commandes des avions militaires ont diminué de 10 %.

LES MAIRES ET LA CULTURE.

« Si les communes doivent continuer leur action en faveur du développement de la musique, de la fréquentation la plus large des œuvres d'art et de la conservation du patrimoine national, l'impératif majeur à mettre en œuvre suppose que l'État prenne ses responsabilités, car les maires de France ne peuvent pas tout faire seuls. »

Ces propos résumés les travaux auxquels une cinquantaine de maires de France ont participé les 11 et 12 mars au Palais des papes d'Avignon, à l'occasion d'un colloque sur les écoles des beaux-arts, les musées d'histoire naturelle et les écoles de musique.

Pour ce qui est des écoles des beaux-arts, M. Rodolphe Basso, député (P.S.) et maire de Valenciennes, rapporteur des travaux, a souligné que l'avenir de ces écoles était menacé. Les maires demandent que le financement de la partie enseignement supérieur à des écoles d'art soit pris en charge par l'État.

Rapporteur de la commission Maires d'histoire naturelle, M. René Elie, député (P.S.) de Grenoble, a réitéré un diagnostic entre « les deux muséums » et l'État pour que celui-ci apporte son concours financier et propose que les musées d'histoire naturelle de Paris et sous la tutelle du ministère de l'Environnement soient rattachés au ministère de la Culture.

En ce qui concerne les écoles de musique, c'est le rapporteur, M. Michel Mitroude, sénateur (P.S.) de la Seine-Saint-Denis, qui a souligné que les écoles de musique sont en difficulté. Les écoles de musique sont en difficulté. Les écoles de musique sont en difficulté.

(Corresp.)

POISSONS DANOIS AU MERCURE ?

La « guerre du poisson » qui, depuis des mois, oppose le Danemark et le Royaume-Uni, vient d'entrer dans une nouvelle phase. Les associations de pêcheurs et les dirigeants des conserveries britanniques ont demandé au gouvernement de Londres d'interdire immédiatement toute importation de poisson danois dans le pays pour des « raisons sanitaires ». M. Heath, une trêve de la côte occidentale du Jutland est, pour l'instant, gravement polluée par les résidus d'une usine de produits chimiques voisins.

Ces résidus avaient été exportés il y a déjà plusieurs années — assez imprudemment mais avec la bénédiction des autorités locales — dans une langue de terre située à l'extrémité du Lifford à proximité de deux des ports de pêche les plus actifs de cette région. Des centaines de tonnes ont été jetées à l'eau. Les stocks ont été contaminés.

LES CIBISTES SE MANIFESTENT

La Fédération française de la cuisine, qui compte cent quatre-vingt-dix associations, en estime le nombre des adhérents français à environ deux cent mille. A Paris, les 14 et 15 mars à l'Élysée, ses adhérents nationaux ont fait voter, lors de la prochaine session parlementaire, plusieurs propositions. Les adhérents veulent notamment obtenir l'usage d'un minimum de quarante heures (vingt-deux heures de formation).

La Fédération a en outre décidé d'organiser deux grandes Journées nationales de sensibilisation à sa cause du dernier week-end de mars dans toutes les communes de France. (Corresp.)

POUR LES BÉBÉS PHOQUES

Près de trois cents personnes se sont réunies, le samedi 14 mars dans l'après-midi, devant les ambassades du Canada et de Norvège, à Paris, pour protester contre la chasse aux bébés phoques, qui vient de reprendre au Groenland et au Nouveau-Brunswick (Canada). Des cortèges analogues ont été organisés dans deux capitales européennes.

Les manifestants, groupés sous la bannière du Comité européen pour la protection des ani-

maux à fourrure, de la Ligue française des droits de l'animal, de la S.P.A. et de l'International Fund for animal welfare, ont demandé l'arrêt de cette chasse « atroce », et ont condamné l'importation par la France de quatre mille peaux environ chaque année.

Les représentants des organisations ont été reçus dans chacune des ambassades par des conseillers. Une jeune manifestante a été interpellée après avoir jeté des œufs aux policiers. Un jeune homme et une jeune femme ont été interpellés, après avoir été blessés et projetés à terre.

AVEC JAL, VOUS POUVEZ ALLER TOUTES LES JOURS A OSAKA OU A TOKYO.

JAL JAPAN AIR LINES

Paris, 75 avenue des Champs-Élysées, Tél. 226.55.01

Avant d'apprendre une langue, assurez-vous qu'on vous en donne les moyens.

La Charte Berlitz est une charte de formation en langues. Cette charte, tous les centres Berlitz l'ont signée et s'engagent à la respecter.

Pour tous ceux qui veulent vraiment apprendre une langue, c'est une assurance de qualité et d'efficacité que vous présente Berlitz : l'assurance d'une expérience acquise dans le monde entier, l'efficacité d'une méthode aux résultats prouvés et de formules de cours adaptées à chaque situation.

Si vous recherchez une formation de haut niveau, si, pour vous, votre entreprise ou votre carrière, vous voulez vraiment apprendre une langue, vous choisissez Berlitz. Appelez dès aujourd'hui le centre Berlitz le plus proche.

Paris, Champs-Élysées 720.41.00 Nottion 371.11.34 Opéra 742.13.39
Panthéon 633.90.77 Rue de la Paix 261.64.34 Saint-Augustin 322.22.23
Victor Hugo 503.24.38
Narbonne Parisienne, Boulogne 609.15.10 La Défense 773.68.16
Saint-Germain-en-Laye 773.75.00 Versailles 950.08.70
Provence, Bordeaux 44.26.14 Lille 03.42.01 Lyon 629.60.24
Marseille 33.00.72 Nice 85.59.35 Strasbourg 27.73.30 Toulouse 62.32.97.
Ou envoyez tout simplement votre carte de visite à
Berlitz Service Entreprises
22, rue de la République, 75003 PARIS Cedex 02.
Pour ceux qui veulent vraiment apprendre une langue.

LA CHARTE BERLITZ

Berlitz apprend à vous connaître avant de vous proposer une langue.

Berlitz vous apprend à parler vite.

Berlitz vous fait parler en tête-à-tête.

Berlitz donne une solide formation à ses professeurs et leur permet d'être efficaces.

Berlitz dispose de tout le matériel de cours.

Berlitz fait le point avec vous avant, pendant et après.

Berlitz suit à l'école de vos remarques. N'hésitez pas à nous en faire part.

BERLITZ

Le Monde

ECONOMIE

FAIBLE PRODUCTIVITÉ, GASPILLAGE DES RESSOURCES

Les blocages du système soviétique

Où est l'économie soviétique après les promesses faites à l'occasion du XXVI^e congrès du parti communiste qui s'est tenu au début de ce mois ? Plusieurs des interventions, et notamment celle du

chef du gouvernement, M. Tikhonov, comportaient aussi des critiques sur le fonctionnement d'une économie qui a manqué le tournant crucial de la prise pendant les années 70. D'extensive, l'éco-

nomie soviétique n'est toujours pas devenue intensive. Le gaspillage du travail des hommes et des ressources naturelles y reste considérable.

Au cours des cinq prochaines années la hausse continue du niveau de vie se poursuivra, non seulement grâce à une progression constante du pouvoir d'achat, mais à une amélioration du bien-être et des services. La construction de logements sera maintenue à un rythme élevé, les pouvoirs publics prendront soin d'assurer les loisirs des citoyens, de garantir un perfectionnement de la formation professionnelle, afin que chacun trouve sur le marché du travail l'emploi qui lui convient. Les prestations sociales seront augmentées pour les catégories les plus défavorisées : familles nombreuses, malades chroniques, jeunes, anciens combattants et invalides. Les retraites ne seront pas oubliées et les responsables de la politique économique et sociale promettent le plein emploi et la stabilité des prix. Bien entendu, tout cela ne pourra être obtenu sans efforts, sans le travail consciencieux et efficace de chacun, car on ne peut distribuer que ce que l'on a produit.

Ce catalogue n'est pas tiré du programme électoral du nouveau candidat à la présidence des Français, mais des « grands axes de l'économie du bien-être du peuple », présentés par les dirigeants soviétiques au XXVI^e congrès du parti communiste. La confiance était possible et pas inouïe, les dirigeants de Moscou se sont en effet présentés en sessionnaires présents de l'économie, en réalisant qu'ils ne trouvaient pas de perspectives grandioses ou exaltantes, mais qui promettaient ce que leurs concitoyens attendaient : une amélioration du niveau et des conditions de vie.

Les vertus du « marginalisme »

La tâche n'en est pas moins difficile, car elle suppose un retour sur des habitudes bien ancrées dans la vie soviétique depuis l'industrialisation forcée de l'ère stalinienne et la reconstruction de l'après-guerre. Les Soviétiques ont bâti des usines, fabriqué des produits lourds qui s'accumulent en poids dans les bilans sans se traduire économiquement ni les ressources humaines. Face à leurs immenses richesses matérielles, ils n'avaient cure du gaspillage, de la protection de l'environnement, de la pollution, de la dégradation des matières premières et de l'énergie.

Premiers producteurs du monde de charbon, de pétrole, d'acier, ils pouvaient se flatter d'avoir dans le domaine des industries lourdes, fait mieux que les Américains. Mais les tonnes d'acier, surtout si elles sont inutilisées, ou gaspillées en fil de transformation, ne font pas encore une économie moderne. Il n'y a pas si longtemps que les responsables soviétiques semblaient en avoir pris conscience.

Le changement d'orientation de l'économie du développement s'étendit à tous les moyens étaient bons pourvu que les taux de croissance exprimés en poids ou en volume dépassent ceux des pays capitalistes industrialisés, vers un développement intensif fondé sur l'augmentation de la productivité, la qualité et l'efficacité du travail, l'emploi de machines de production et de méthodes modernes de gestion, dans des années 70. Il n'est pas seulement le résultat d'un choix délibéré, mais d'une nécessité objective.

La croissance « sauvage » de l'économie soviétique touchait à sa fin pour trois raisons au moins : les ressources de main-d'œuvre s'épuisent, les ressources naturelles de la partie européenne de l'URSS s'épuisent, la mise en

valeur du nord et de l'est du pays coûtait de plus en plus cher : beaucoup d'installations industrielles qui n'avaient pratiquement pas été modernisées depuis leur reconstruction après la guerre, étaient devenues obsolescentes, et c'était toujours la conséquence du développement extensif ; en préférence construire une nouvelle unité plutôt que de reconstruire les unités existantes. Les économistes soviétiques ont découvert les vertus du « marginalisme » : le matériel

du nord et de l'est du pays coûtait de plus en plus cher : beaucoup d'installations industrielles qui n'avaient pratiquement pas été modernisées depuis leur reconstruction après la guerre, étaient devenues obsolescentes, et c'était toujours la conséquence du développement extensif ; en préférence construire une nouvelle unité plutôt que de reconstruire les unités existantes. Les économistes soviétiques ont découvert les vertus du « marginalisme » : le matériel

Plus haut degré de sophistication ou échec ?

Le X^e plan quinquennal (1976-1980) devait marquer le passage de l'extensif à l'intensif. Or, autant que l'on puisse en juger par les statistiques officielles, il est resté à l'état de lettre morte. Les structures « modernes » ne se sont pas développées conformément à ce qui était prévu. Les responsables parviennent aujourd'hui de toutes les manières, le X^e plan (1981-1985) ne devant être qu'un « grand pas dans

le sens ». Tous les « taux de croissance » ont en tout cas été révisés à la baisse (le Monde daté 12-13 mars). Pourtant, il est permis de douter que le succès repose uniquement sur le terme. Les facteurs ayant conduit à l'échec, au moins partiel, du X^e plan quinquennal n'ont pas été éliminés, au contraire, ils se sont renforcés.

La plupart des objectifs du X^e Plan n'ont pas été réalisés en 1980

De l'industrie au système plan	Objectifs du dixième plan pour 1980	Réalisations 1980	Objectifs du dixième plan pour 1980
Revenu national (en milliards de roubles).....	448-452	437	513-524
Production industrielle (en milliards de roubles).....	719-723	627	736-842
Productivité de travail (base 100 en 1975).....	127	118	133-141
Investissement (en milliards de roubles).....	134-138	128	153-160
Capital (en milliards de roubles).....	495	435	580-600
Charbon (en millions de tonnes).....	720-710	715	775-780
Pétrole (en millions de tonnes).....	630-630	618	620-645
Acier (en millions de tonnes).....	160-160	153	160-165
Ressources minérales (en millions de tonnes).....	145	104	134-135
Matériaux plastiques (en millions de tonnes).....	540-540	540	640-645
Tracteurs (millions d'unités).....	380-390	370	380-390
Trains (millions de tonnes).....	210-220	205	220-230
Coton (millions de tonnes).....	3,5	3,5	3,5-3,5
Bâtiments (moyenne annuelle des œuvres, en millions).....	370	360	370

(*) Objectifs non publiés.

duction industrielle. Mais là n'est pas le plus grave, car une diminution relative du taux de croissance par rapport au contraire, être considérée comme la marque d'une meilleure adéquation entre le plan et la réalité, d'une « sophistication » de plus en plus poussée de l'économie soviétique, du déplacement vers la croissance plus différenciée des sec-

teurs. Tous les « taux de croissance » ont en tout cas été révisés à la baisse (le Monde daté 12-13 mars). Pourtant, il est permis de douter que le succès repose uniquement sur le terme. Les facteurs ayant conduit à l'échec, au moins partiel, du X^e plan quinquennal n'ont pas été éliminés, au contraire, ils se sont renforcés.

Les usines restées dans les caisses

La pénurie de main-d'œuvre persiste, l'équipement des ressources naturelles, à l'ouest de l'URSS, se confirme, la stagnation de la production pétrolière prévue pour les cinq ans à venir en est la preuve, la modernisation des équipements industriels avancés que l'on rêvait, les responsables n'ont pas réussi, comme ils le souhaitent depuis des années, à engager l'équipement de la priorité à la reconversion ou à l'extensive des usines sur la construction de nouvelles unités. De plus, des équipements achetés à grands frais en Occident attendent d'être montés, parce que les installations assurées par les Soviétiques en sont en avance et sont pas prêts. Un million d'usines seraient ainsi « dans les caisses ».

A ces raisons intérieures s'ajoutent des facteurs internationaux : la course aux armements qui pèse beaucoup plus sur l'économie soviétique que les chiffres officiels — décriés — du budget militaire pourraient le laisser croire ; l'embarge américain sur les technologies « sensibles », qui gêne aussi les alliés européens des États-Unis dans leurs transactions avec Moscou ; l'aide, enfin, que l'URSS accorde à ses alliés du tiers-monde, qui coûte cher, même si le sujet est pratiquement tabou : pour toutes ces raisons, écrit-il récemment un hebdomadaire de Moscou, les Soviétiques comprennent qu'on ne peut pas tout faire à la fois et qu'il faudra un peu plus de temps que prévu pour réaliser les objectifs fixés.

Trois programmes spéciaux

Toutefois, ces causes restent, somme toute, conjoncturelles. Une amélioration du climat international en atténuerait les effets, et ce ne sont pas les dirigeants soviétiques qui ont le dernier mot. M. Brejnev a lancé au XXVI^e congrès une nouvelle « offensive de paix ». La volonté d'ouverture

économique vers l'Occident est manifeste dans les discours des dirigeants soviétiques, bien que le chef de l'Etat et du parti ait regretté que « nous dépassions beaucoup d'argent à acheter à l'étranger des techniques que nous sommes parfaitement capables de produire nous-mêmes et qui

sont souvent de bien meilleure qualité ». Mais si elle peut faciliter la solution des problèmes, elle ne saurait en tenir lieu.

Or force est de constater que, au cours des débats sur le X^e plan, rien n'a été dit à propos des moyens de cette nouvelle politique. Les dirigeants ont annoncé trois programmes spéciaux :

• Un programme alimentaire qui devrait permettre d'atteindre la pénurie en produits de consommation courante ;

• Un programme agro-industriel, suite ou condition du premier, qui restait, semble-t-il, à définir dans ses détails et les grands principes en sont connus ;

« Le plan reste la loi »

Pour le reste, le discours de M. Tikhonov au congrès n'a été qu'une suite de pérorations de principe : il faut assurer un accroissement considérable de la productivité du travail, obtenir une augmentation de la production avec un personnel stable et même en diminuant, réduire la consommation des matières premières par unité de production, augmenter le rendement des investissements, lutter contre leur

Mal, « le plan reste la loi », selon l'expression de M. Brejnev. Autrement dit, les réformes de gestion que de bons esprits avaient cru pouvoir proposer au cours des dernières années sont restées aux calendes grecques. En passant, on fait bien mention de « l'autonomie complète » des entreprises, mais cette notion est immédiatement vidée de toute substance puisque le Goumlen et le Gosplan — comités d'administration — restent en fait centralement entre les entreprises les matières premières et les produits intermédiaires — demeurent tout-puissants. On fait référence aux décisions du comité central sur l'« amélioration des mécanismes de la gestion », mais les dirigeants répugnent à mettre tout leur poids dans la balance pour vaincre les réticences de l'appareil.

Les dirigeants paraissent parfaitement conscients des insuffisances de l'économie, mais incapables — est-ce l'âge, l'habitude du pouvoir ou le masque d'indifférence ? — de promouvoir les réformes qu'ils sentent indispensables. Les économistes soviétiques, qui ne sont pas des réformateurs à tout crin, proposent pourtant des solutions partielles touchant soit les indices, soit les prix, soit la mobilité de la main-d'œuvre, etc. S'ils peuvent s'agiter dans la poche, ils ne sont guère écoutés. La question est de savoir si les rigidités du plan se continueront à bloquer la modernisation de l'économie soviétique, ou si les nécessités économiques auront raison de la timidité des hommes politiques. La réponse appartient sans doute à la prochaine génération de dirigeants.

DANIEL VERNET.

(1) 1 rouble vaut 7 francs.

LA LIBERTÉ DES PRIX EST-ELLE LA RÈGLE ?

VOULEZ-VOUS vous faire une réputation d'expert des problèmes de l'inflation ? Affirmez d'un air entendu que le gouvernement, s'il s'intéressait plus à défendre l'intérêt général qu'à gagner les voix des communistes, n'aurait jamais dû « dans un pays comme la nôtre » étendre à ces derniers la liberté des prix rendus aux industries ; que, avant en tout cas de leur accorder cette faveur, il aurait été bien avisé de mettre en route une réforme des circuits de distribution, dont on se garde bien d'exposer, fit-ce à grands traits, le contenu.

Encore que la clientèle électorale du commerce soit courtisée aussi par l'opposant, l'argument ne marque pas d'être avancé une fois de plus après que le président de la République, dans son allocution télévisée de la semaine dernière, a demandé qu'il y ait « l'élection présidentielle, tout soit terminé à cet égard ». Sur le plan technique, le chef de l'Etat s'est sans doute quelque peu avancé, étant donné la doctrine actuellement appliquée en la matière par le ministre de l'économie et des finances ; mais cela ne plaide la politique générale, on doit approuver qu'il reste fidèle à l'objectif de libération.

La doctrine de la Rue de Rivoli est qu'il faut abolir les derniers vestiges de la réglementation, dans le « secteur concurrentiel », mais consacrer les contrôles existants pour les professions fermées. (le Monde du 13 mars), comme des tarifs pour les médicaments remboursables, parce que, dit-on, « c'est l'affaire de la Sécurité sociale », et pour les produits pétroliers, « parce que c'est un instrument de la politique énergétique ».

On pourrait croire que l'abandon du principe de liberté a entraîné l'abolition de la fameuse ordonnance de 1945 posant le principe de la taxation générale des prix. Il n'en est rien. Par des arrêtés successifs, le gouvernement a soutenu l'application de ce texte le plus grande partie des biens et services, mais on pourrait soutenir que juridiquement la règle demeure le principe et la liberté, bien que désormais quasi-généralisée. Rien n'empêcherait donc un futur gouvernement, animé d'une doctrine différente, de rétablir, par un simple trait de plume, en partie ou en totalité, le régime antérieur, ou un autre plus sévère.

C'est un risque que l'on ne peut totalement écarter, tant est vivace le préjugé selon lequel telle ou telle catégorie de citoyens est plus particulièrement responsable de l'inflation, et qu'il convient donc de contrôler, ou tout au moins de surveiller, leur comportement pour réduire le mal. Une expérience constante, tant françaises qu'étrangères, montre pourtant que le phénomène est dû à des causes plus générales, à l'effet desquelles, bien sûr, s'adaptent, dans la mesure de leur possibilité, les industriels, les commerçants, les salariés et leurs syndicats.

Les dernières statistiques font état d'une accélération de la hausse des prix en Allemagne fédérale et en Suisse. Ni les structures de l'économie ni la psychologie de la population n'ont changé brusquement dans ces pays, mais on peut penser que la baisse de leurs monnaies respectives vis-à-vis du dollar, le financement mondialisé d'un vaste déficit public (argument valable pour la R.F.A.), sont autant de facteurs de déstabilisation qui jouent contre eux.

PAUL FABRA.



LES NOTES DE LECTURE d'Alfred SAUVY

● LA FRANCE AU GRAND LARGE

Michel DRANCOURT

Sans aucune allusion à l'adhésion du président Reagan, c'est le plus puissant appel au néo-libéralisme chrétien, à l'innovation, que nous ayons encore vu. Il s'agit d'ailleurs moins de doctrine que de présentation, de rappels historiques et d'examen sur le terrain.

Les divers secteurs de l'économie sont passés en revue, dans le même esprit expérimental. Diverses méthodes anticonformistes ne sont évoquées que pour pouvoir mieux les révoquer. On prétend que la volonté positive de ne pas éluder le problème, notamment à propos du travail féminin, non seulement accepté, mais vivement encouragé. Et de même, loin de chercher un refuge permanent dans la confortable rentabilité, des profits « peu rentables » sont présentés, tels que le rôle de gardiens du territoire devant aux paysans (peut-être, il est vrai, pour dissiper les illusions du « pétrole vert »). Les finances publiques ne sont d'ailleurs pas en jeu, non plus que la sécurité sociale. C'est la marche de l'industrie et des services productifs, entre exportateurs qui doit entraîner l'ensemble, le grand large étant résolu par le profit au ghetto. Vivant, exemplaire, l'industrie est toujours en mouvement; d'ailleurs, les Français sont bien plus mobiles qu'il n'est dit.

Sur l'emploi, l'optimisme bascule un peu de ton et la réserve est visible, encore que soit bien exprimé le reproche de considérer l'emploi comme le but de l'activité. A propos de la concurrence des pays tiers, il faut avoir le courage, est-il dit, de remettre en cause le coût du travail. Quelques « bonnes pensées » mériteraient ici un examen plus approfondi : le remède de la formation, par exemple, et « la relève de l'homme par la machine ».

Vues évanouies, par contre, sur « la démocratie dans l'entreprise ». Seule est valable, par ailleurs, la marche en avant, l'innovation.

Ouvrage écrit à la mémoire de Louis Armand.

« Robert Laffont, « L'Économie », Paris 1980, 302 pages. Environ 50 F.

● L'ÉCONOMIE FRANÇAISE, NOUVEAU CHOC PÉTROLIER, FIN DE LA DÉTENTE INTERNATIONALE 1979-1980

Cette série classique de tableaux économiques et financiers, précieuses aux contemporains comme aux historiens, est l'Annuaire de la revue d'économie politique. Parmi les vingt articles d'auteurs, on trouve des collaborations, mentionnées « La conjoncture française », par Philippe Lefournier (quelques peu optimistes sur l'assèchement structurel en cours), « L'économie de la défense », par Christian Schmidt, sujet original peu connu et « Les vagues sur la sécurité », du démographe

Michel-Louis Lévy et de l'économiste Louis Lévy-Garboua, de bonne tenue (mais où figure malheureusement l'invincible théorie d'Assensin du mérite essentiel est de procurer le repos d'esprit), « L'économie agricole », par P. Houllier, « Les vagues perspectives », par Bernard Cazès, « Le marché financier », par Michel Lufaila. Personne ne s'est hasardé, cette fois, sur l'emploi.

Chronologie établie de P. Arnaud Ameller.

● ÉNERGIES, LE GRAND TOURNANT

Jean-Charles DUBART

La bibliographie sur l'énergie, rendant d'un volume doublement attirant, par la qualité de son fond et la doctrine socio-politique de son auteur : membre du comité central du parti communiste, il précise cependant bien qu'il ne s'agit pas d'un livre de parti.

Les deux premiers chapitres portent sur l'histoire des compagnies pétrolières et de l'OFREP, le rapport Brundage, etc. le tout dans l'optique pleinement « orthodoxe », avec un rappel parfois de quelques évidences souvent oubliées, telles que l'illusion d'une intervention sur les prix d'un marché sans action sur les quantités.

Après la présentation du problème français s'accentue encore l'aspect sociopolitique, avec dénonciation des profits des compagnies pétrolières, non sans quelques vues économiques supposées de débat.

Le texte voit entrer dans le concret, domine « l'ingénieur des mines est bien plus à son aise. Connaissant des labor, les idées malheureuses, du type Club de Rome, il souligne l'étendue des ressources minières du globe : mais, déjà, l'absence de calcul, tant au moins en heures de travail nécessaires à l'exploitation, laisse une certaine idée d'extravagance.

Dans le reste du volume, même contraste entre la science technique, soignée, et le pessimisme, de la pleine fidélité, et l'insuffisance de données sur les prix et la balance des paiements. Cette optique est, du reste, fréquente et traditionnelle.

Après une première présentation accessible des énergies nouvelles arrivées de l'ère soviétique d'avoir « rêvé un peu », s'accentue le contraste idéal d'aujourd'hui, du reste très infatigable, selon les sujets ; alors que le coût de l'énergie solaire est sans doute « quasiment » égalitaire (tant vingt fois celui du pétrole), le charbon bénéficie d'une large indulgence. Techniquement, on est passé en revue avec soin le vent, la biomasse, la marémotricité, la pompe à chaleur, la géothermie, etc., en pleine maîtrise du sujet. Quant à conclure.

Il est défendu raisonnablement, le soul de l'indépendance nationale venant à l'appui des vues économiques.

Conclusion optimiste logique et résolue.

« Editions Sociales, Paris 1981, 221 pages. Environ 50 F.

● EMPLOI ET CHOMAGE EN EUROPE

Fondation européenne de la culture.

Sous la direction de Pierre Jollade.

Compte rendu synthétique des débats sur cette question « cruciale » à la conférence internationale sur « l'emploi et nouveaux modes de vie », tenue à La Haye les 28 et 30 novembre 1979, pour le vingt-cinquième anniversaire de la Fondation. Quatre spécialistes de l'emploi ont débattu devant une centaine d'observateurs.

Sans pouvoir donner une analyse, même très sommaire, de textes aussi denses et divers, essayons de tirer quelques enseignements : un décalage de l'offre, ou peut-être même d'un pays de l'Est, se fait surprendre par le contraste entre la clarté dans le détail, la sûreté de la logique continue et la faiblesse des conclusions.

De nombreux reproches ont été formulés contre les modèles, mais, ne sachant qu'une fraction infime des facteurs en cause, les raisonnements sont plus contestables encore. Un problème à plusieurs dimensions est ainsi traité sur une surface plane ou même sur une ligne.

Plus sujette à critique est l'insuffisance de la connaissance des faits : sans aucune dérivation dérivée, elle se révèle partout. C'est ainsi que dans le remarquable exposé de M. Uri sur les rapports entre la croissance et l'emploi, il est dit que, depuis la « crise », les créations d'emplois dans les services ont à peine compensé la réduction dans l'agriculture, l'industrie et le bâtiment. Or la population pourvue d'emploi (au sens du recensement) a augmenté de 970 000, passant de 30 572 000 à 31 442 000. Par ailleurs, M. Dieter Mertens écrit que la production n'a jamais diminué du seul fait de la réduction de la durée du travail. Il ignore à tort le mot « révolution » en France en 1977. Ce sont deux exemples parmi d'autres.

Pourtant, à déplorer de voir d'excellents spécialistes, animés d'un esprit réellement scientifique, parvenir à une analyse tout à fait sûre, à une entente sur des solutions politiques acceptables ? En somme, de telles réunions finiront bien par aboutir à la connaissance de ce que le mécanisme à multiples rouages. En attendant, peut-être vaudrait-il mieux rechercher les raisons des différences des chomages, parfois paradoxales, donc instructives, entre les divers pays. Dans l'attente, quelques idées sont cependant suggérées cette fois.

« Economica, Paris 1981, 335 cm, 276 pages. Environ 50 F.

● LES BERCEAUX VIDES DE MARIANNE L'AVENIR DE LA POPULATION FRANÇAISE

J.-N. BIRABEN et J. DUPAQUIER

Cette question nationale, proprement vitale, n'est abordée le plus souvent que sous l'angle affectif. Les préjugés, d'un côté ou de l'autre, sont paradoxalement affectés d'un regard d'un demi-siècle (et la vérité n'est pas de droite à gauche, bien M. G. Durand). Cet avenir, qui peut être clair ou sombre, à notre gré, le médium démocratique et l'histoire nous le dérivent avec soin et sans emphase.

En tête, fait assez connu, les générations françaises n'assurent pas leur renouvellement : cette situation conduit au vieillissement, puis à la diminution du nombre.

Nous passons aux conséquences, beaucoup moins connues, notamment sur le chômage (bien éloigné du simple artifice de l'opinion), la sécurité sociale (suppléments de charges), la réduction des économies d'échelle et finalement le niveau de vie.

Parvenu à ce point, l'ouvrage rebondit en quelque sorte et présente, avec clarté, les enquêtes d'opinion, la spoliation des familles, l'aliénation affective. On est ainsi ici voir les prévisions données par le regard Robert Debré sur l'éducation des enfants par la fratrie.

La politique démographique pourra, sans le copier, s'inspirer de l'exemple des pays socialistes et de leur réussite partielle, notamment en R.D.A.

Sans tomber dans les détails classiques d'un ouvrage de doctrine, celui-ci nous informe, nous informe, donc nous rassure. L'immigration n'est cependant pas abordée. Peut-être le sera-t-elle dans un volume ultérieur ?

Bibliographie.

Lecture riche, attachante, jamais indifférente.

« Editions du Seuil, Paris 1980, Environ 50 F.

● ÉTATS-UNIS : CROISSANCE, CRISE ET CHANGEMENT

TECHNIQUE DANS UNE ÉCONOMIE TERTIAIRE

Anton BRINDER, Agnès CHEVALIER et Jean PISANI-FERRY.

Dès la présentation de ce cahier du Centre d'études prospectives et d'informations internationales, l'importance du sujet, l'énormité des données et le ralentissement général de la croissance sont énoncés. Les auteurs, qui ne sont pas économistes, ont cependant quelque peu de l'image légendaire de la société post-industrielle.

Longtemps en flèche, l'économie des États-Unis suit une courbe difficile, qui se caractérise notamment par une hausse plus rapide du prix des services. Pour expliquer le ralentissement de la productivité, dix-sept causes ont été signalées, parmi lesquelles la hausse du prix de l'énergie. (Peut-être, notamment, lui être rattachée le si ondulé renouveau en contre de l'outil de l'industrie automobile.)

La croissance américaine est-elle « génératrice d'emplois », comme il est dit, ou bien l'accroissement du nombre des emplois est-il la cause antérieure du ralentissement de la productivité ? La question n'est pas posée de cette façon. Il est vrai que la mesure de la productivité pose de redoutables problèmes de concepts, notamment dans le tertiaire (commerce de gros et le bâtiment). Sur ces difficultés se greffe la diffusion multiforme de l'électronique, elle-même battue en brèche par l'ordinateur.

Si l'horizon qui se présente est celui de la stagnation, une conclusion se dégage : il faut dissiper les illusions de la société post-industrielle ; l'industrie manufacturière reste au cœur des problèmes de la croissance. On peut cependant regretter que n'ait pas été soulignée l'importance du phénomène de promotion sociale, en rapport, précisément, avec le progrès du secteur tertiaire qui relève le salaire moyen plus que les salaires divers et peut-être même que la production.

Très bref résumé en anglais.

« La Documentation Française, Paris 1981, 182 pages. Environ 50 F.

● CROISSANCE ET CRISES : ÉLÉMENTS D'ANALYSE

A. COHEN et P. COMBEMALE

Dans cette intéressante collection « Profil » (grande question traitée dans de petits volumes), deux économistes expérimentés se lancent à l'étude de la croissance et surtout de ses évolutions. Après avoir opportunément rendu en question le mot « crise », ils couvrent les périodes de déclin 1929-1933 et 1974-1979, ce qui les conduit à d'utiles conclusions. Les trois explications courantes de la « crise » (pétrole, comportement des salaires, concurrence des pays en voie d'industrialisation) ne leur paraissent pas suffisantes. Ils en proposent une, plus complexe et plus surprenante : la saturation de la demande.

Les auteurs, qui ne sont pas économistes, ont cependant quelque peu de l'image légendaire de la société post-industrielle.

« Hatier, Paris 1980, 50 pages. Environ 10 F.

PAROLE FACILE
COURS
D'EXPRESSION ORALE
HUBERT LE FEAL
documentation
sans engagement
287 25 23
123, Rue des Dames Paris 17^{ème}

L'AVENIR DES RETRAITES
dans le dernier numéro de
REVUE D'ÉCONOMIE

Lettre bimestrielle
dirigée par
JEAN-JACQUES ROSA

Sommaire des numéros précédents
● La réinterprétation du chômage
● Peut-il réduire les dépenses médicales ?
● Quiproquo pétrolier.
● L'État ou le marché : un faux dilemme.

Exempl. gratuits sur simple demande
abonnement 210 F. annuels
Publication Economica, B.A. 30,
rue Le Prieur, 75009 Paris
Tél. : 560-67-53

FORMATION DOCTORALE A L'ENSEIGNEMENT ET A LA RECHERCHE EN GESTION

programme d'été

La Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises (F.N.E.G.E.) renforce la contribution des enseignements de gestion à la compétitivité des entreprises.

Vous désirez devenir un enseignant-chercheur dans le domaine des sciences de gestion :

- Vous êtes attiré par les activités de conseil en management.
- Vous êtes titulaire d'un diplôme d'ingénieur, d'un diplôme universitaire de niveau maîtrise ou d'une expérience professionnelle, mais vous ne possédez pas de formation universitaire de base en gestion.

Avec le concours de la F.N.E.G.E., un consortium de 8 établissements d'enseignement supérieur organise un

programme d'été de préparation aux études doctorales de gestion.

Ce programme vous permet l'accès direct aux études doctorales dans l'un des 8 établissements.

Des bourses en nombre limité peuvent être accordées à ceux des candidats désireux de se spécialiser dans les domaines suivants, par thème ou secteur :

● gestion des processus de production
● gestion des ressources humaines
● stratégie internationale de développement des entreprises
● petites et moyennes entreprises
● entreprises du secteur agro-alimentaire.

Date limite de dépôt des candidatures : 30 AVRIL 1981

Renseignements et retrait des dossiers : s'adresser aux responsables de programmes de niveau doctoral des 8 établissements suivants membres du consortium :

I.A.E. D'AD-EN-PROVENCE 29, avenue Robert Schuman 13017 Aix-en-Provence (42) 59 08 47	I.A.E./C.E. DE GRENOBLE Campus Universitaire 38040 GRENOBLE Cedex (76) 54 81 78	I.E.R./A.E. DE RENNES 5 rue de la République 35042 RENNES (59) 38 03 92
I.R.S./A.E. DE BORDEAUX 1 bis, rue Georges Lelèvre 33076 BORDEAUX (56) 52 99 80	I.A.E. DE LILLE 59043 LILLE Cedex (20) 52 32 56	PROGRAMME DOCTORAL DE LYON 23, route de Dardilly 69130 ECUILLY (7) 633.81.22
E.S.S.E.C. B.P. 105 95021 CERGY PONTOISE Cedex (3) 030 40 57	(H.E.C. - I.S.A. - C.F.C.) 1, rue de la Libération 78350 JOUY-EN-JOSAS (3) 956.80.00	

(Publicité)
Destiné aux responsables d'entreprise
le séminaire :
CONNAISSANCE PRATIQUE DES ROUAGES ÉCONOMIQUES
(Cycle 1981 - 200 des connaissances économiques)
organisé autour de personnalités de la vie économique française
l'ouverture le
JEUDI 2 AVRIL 1981
et se poursuivra en rythme d'un jeudi par mois jusqu'au 1er juin 1981
(1.500 F)
Renseignements et inscriptions :
« Les Jeudis de l'Université Paris-Nord »
CENTRE DE FORMATION CONTINUE DE L'UNIVERSITÉ
PARIS-XIII PARIS NORD, av. J.-B. Clément, 93430 Villetaneuse
Tél. : 821-62-76, postes 4012, 4013, 4014



l'économie française est confrontée à de multiples défis internationaux

Quels sont les plus menaçants ?
Sont-ils vraiment nouveaux ?
Sommes-nous prêts à les relever ?
Reste-t-il une marge de manœuvre ?
Les Nouveaux Pays Industrialisés :
des concurrents ou des partenaires ?

Un numéro spécial de la
REVUE D'ÉCONOMIE INDUSTRIELLE
pose clairement ces questions,
ouvre des débats, apporte des réponses.
R.E.I. 3, RUE SOUFFLOT - PARIS 5^e - TEL. 634.10.30

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	66,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAL	150,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La semaine	La semaine T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	26,00	32,83
AUTOMOBILES	26,00	32,83
AGENDA	26,00	32,83



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

jeune contrôleur de gestion

LYON

Vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou Ingénieur avec formation complémentaire.
Vous avez de préférence 1 ou 2 années d'expérience soit dans un Cabinet d'Audit, soit dans une fonction de gestion dans l'industrie.
Nous sommes une grande entreprise industrielle française (C.A. supérieur à 1 milliard).
Nous vous proposons de venir rejoindre notre équipe de gestion, au sein de laquelle vous participerez auprès du Responsable du CONTRÔLE DE GESTION :
- à la préparation du plan et des budgets,
- aux prévisions financières,
- à l'analyse des résultats.
Ce poste très formateur, comporte à moyen terme, d'intéressantes possibilités de promotion.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 5385-M à l'ICA, qui transmettra.

ICA International Consulting Agency



S.A. Française Recherche, pour sa raffinerie de PORT JEROME (Seine Maritime),

INGENIEUR

spécialiste en ELECTROTECHNIQUE

capable d'étudier et de rédiger des spécifications pour exécution dans le domaine de la distribution HT et BT et des équipements électriques utilisés en raffinerie.
Une expérience minimum de 3 ans en études, ingénierie, construction et/ou entretien est indispensable.
La connaissance des normes NF-C et de la législation relative à la protection des travailleurs, exigée.
L'anglais le et parlé couramment. Réf. A

INGENIEUR

spécialiste en INSTRUMENTATION

capable d'étudier et de rédiger des spécifications pour exécution dans le domaine des mesures, régulations analogiques, automatismes et analyseurs en continu industriel.
Une expérience minimum de 3 ans en études, ingénierie, construction et/ou entretien ainsi que la maîtrise de l'anglais sont indispensables. Réf. B

Merci d'adresser votre candidature, en précisant la référence du poste pour lequel vous postulez, à Monsieur J. MAURIN - Département des Relations Sociales - Raffinerie de Port Jerome BP n° 1 76350 NOTRE DAME DE GRAVENCHON

délégués régionaux

ROUEN - NANCY

ORGANISME NATIONAL DE FORMATION ET DE CONSEIL
largement électoralisé et leader sur son marché recherche DÉLÉGUÉS RÉGIONAUX.
Ils (elles) auront la responsabilité :
- du développement des activités sur leur secteur.
- des objectifs C.A. et marge dans le cadre d'un budget.
Ils assureront le contact avec les ingénieurs et participeront à l'animation de certains séminaires.
Ces postes s'adressent à des candidats (est) de 30 ans environ :
- soit ingénieurs ayant quelques années d'expérience industrielle ainsi que l'aptitude à la négociation,
- soit cadres ayant assuré des fonctions identiques dans des Organismes ou grands Services de formation.
Postes à pourvoir :
ROUEN (Région Haute Normandie) (sal. 338-9)
NANCY (Région Alsace et Lorraine) (sal. 338-9)
Adresser, sous réf. du poste, lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à l'ICA, qui transmettra.

ICA International Consulting Agency

RESPONSABLE TECHNIQUE

150.000 F

Une nouvelle société française de secteur béton et vitrage, filiale de l'un des premiers groupes français de la grande distribution, recherche le RESPONSABLE TECHNIQUE de son complexe d'habillage et de transformation de vitrage d'une capacité de 50.000 tonnes annuelles.
Sous l'autorité du Directeur, il participera à la définition des budgets d'investissement et de fonctionnement. Il assurera les départs et il définira et fera exécuter les plans techniques d'habillage et de transformation. Il assurera la production de tous les fluides (air, eau chaude, froid, ...). Il supervisera les schémas techniques et il dirigera les équipes les plus importantes. Il assurera toutes les études pour permettre une amélioration de la production, de la sécurité et de l'hygiène, soit par aménagement des postes de travail, soit par implantation de nouvelles machines. Il assurera, par délégation du Directeur, la présidence du C.I.S. Il dirigera et coordonnera les activités d'une dizaine de personnes (techniciens, équipes d'intervention). Le candidat devra, âgé d'un point trente ans, de formation supérieure type Ingénieur A. et M., Marmer Marchande ou équivalent, avoir une expérience industrielle de dix ans et posséder une solide pratique de la mécanique et de l'électricité acquises au sein d'installations, travaillant en service de nombreux réseaux de fluides (air, eau chaude, froid, ...). Envoyez sous référence 421 M à

GR.H. Conseils,
3, rue de Sévres, 75007 Paris,
Détachés assurés.



LA SOCIÉTÉ DES AUTOROUTES
PARIS RHIN MER

chargée de l'exploitation des axes autoroutiers
Paris/Lyon et Besançon/Mulhouse
recherche pour Dijon

RESPONSABLE FONCTIONNEL AU NIVEAU SOCIÉTÉ DE L'ACTIVITÉ ENTRETIEN ÉLECTRONIQUE ET ÉLECTRIQUE

postes cadre
30 ans minimum

- Elaboration et suivi de l'application des normes et méthodes d'entretien du matériel de péage, des installations d'éclairage, radio et téléphonie
- encadrement technique de l'équipe d'Electriciens de la Société
- encadrement et contrôle des entreprises intervenant dans la Société, dans le cadre des contrats de maintenance (gestion des marchés extérieurs).

Compétences demandées :
Ce sera un même temps un homme de gestion et un spécialiste en électronique (y compris micro-procésseurs) et en électricité

- connaissances en radio et en transmissions spécialisées
- expérience de plusieurs années dans une activité pouvant être considérée comme analogue
- qualité de contact et de dialogue.

Rémunération liée à l'expérience
Veuillez adresser
Libre immédiate.

Ad. C.V. détaillé avec photo à : St des Autoroutes Paris Rhin Rhodan Service Relations Humaines BP 52 21019 DIJON GRESTILES.

importante entreprise industrielle située à TROYES, nous installons actuellement un calculateur scientifique de grande capacité, appelé à prendre en charge les applications informatiques à la gestion de production. Nous souhaitons recruter un jeune

INGENIEUR

Débuteur ou ayant une petite expérience en informatique scientifique ou en calcul de structures, résistance des matériaux. (Connaissances du FORTRAN et du BASIC nécessaires).
L'anglais est indispensable pour se former à l'utilisation de ce matériel.

GROUPE



Le recrutement a été confié à

ETHNOS

Conseil en Recrutement - Membre de Syntec Informatique.

9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 Paris, qui recevra les candidatures, sous réf. 71105 M.

Ingénieur mécanicien

A 60 KM DE LA BAULE ET DE RENNES.

pour l'une de nos unités de sous-traitance comportant deux départements : électronique d'une part, mécanique générale et traitements de surfaces d'autre part.

Adjoint direct au Responsable de ce second département, (petites et moyennes séries), vous aurez en charge 100 personnes. Vous avez des idées, le goût de l'organisation. Par vos analyses et suggestions, sur les plans humains et techniques, vous stimulerez la dynamique, indispensable pour améliorer productivité et performances. Diplômé des A. et M., INSA ou équivalent, vous avez 30 ans environ et une expérience de 2/3 ans en Mécanique (Méthodes et/ou Fabrication).

Voire mission s'exercera progressivement sur le commercial.
Une formation complémentaire en Electronique serait pour vous un atout supplémentaire pour ce poste impliquant de réelles perspectives de développement. Rémunération de l'ordre de 120 000 F/an. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 81156 à

elecrom 225 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS.

Locafrance

Leader du crédit bail mobilier
recherche
pour son agence d'ANNEXE

Attaché Commercial

SA MISSION :

- Assurer au sein d'une équipe dynamique les relations avec les responsables d'entreprises en matière de financement des équipements industriels.
- Développer le fonds de commerce actuel par des actions de prospection appropriées.

SON PROFIL :

- Formation commerciale supérieure, type E.S.C.
- Goût de la prospection et de la négociation commerciale et financière nécessaire.

Adressez C.V., photo et prétentions
Département Formation
et Recrutement
43/47, avenue de la Grande Armée
75016 PARIS

COMEX GROUP

Leader mondial des travaux sous-marins

Juriste international

Basé à Marseille - déplacements fréquents de courte durée
28 ans min - DESS ou éq. - bilingue anglais.

Participer avec nos ingénieurs à la négociation des contrats, il sera responsable de leur réalisation et de leur suivi.

Rattaché au Chef du Département Juridique, il pourra assister dans le montage d'accords d'entreprise ou de joint-ventures négociés ou la réalisation de ces contrats.

Avoir une bonne expérience de droit des affaires internationales en cabinet ou en entreprise, il est sensible à la gestion des risques et à la propriété industrielle.

Adressez votre dossier de candidature, sous réf. M290, à

SVP RESSOURCES HUMAINES

48 rue Grignan 13001 Marseille.

CADRE ADMINISTRATIF

Une filiale (6 usines - 4500 personnes) d'un des premiers groupes industriels français renforce son potentiel humain dans la fonction administrative et comptable décentralisée dans les unités de production.

Rattaché à l'Adjoint Administratif de l'usine, et durant une période de formation de 2 à 3 ans, il participera à l'implantation de différentes chaînes informatiques à l'ensemble local et se formera aux techniques administratives et comptables selon les procédures du Groupe avant d'évoluer vers un poste d'Adjoint Administratif d'usine ou de Chef de Service au sein de la Direction Financière et Commerciale du site.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce (option Finance-Comptabilité) Justifiant d'une première expérience en milieu industriel de 1 à 2 ans, particulièrement mobile sur le plan géographique, le candidat engagé devra accomplir son poste dans une usine située à 70 km à l'est de LYON avant d'évoluer dans une autre unité plus importante.

Pour recevoir informations complémentaires écrire sous réf. M 4212 T

egor industrie

75008 PARIS ou
129 rue Servin 69431 LYON CEDEX

RESPONSABLE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE

Vous avez quelques années d'expérience en gestion administrative du Personnel, ou en tant que responsable du Service Paie.

Vous souhaitez vous joindre à une équipe jeune et dynamique.

Nous vous offrons un poste de :
RESPONSABLE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE

au sein du Service du Personnel et des Relations Humaines de notre Société de 650 personnes dont le domaine d'activité est l'Electronique.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite + C.V. à E.F.C.I.S.
B.P. 217 - 38019 GRENOBLE CEDEX

OFFRES D'EMPLOI	1 page	1/2 page
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	76,44
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROF. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES CLASSEES	1 semaine	1 mois
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

TELEX 4kate
NOUS CONSTRUISONS DES SYSTEMES DE COMMUNICATION CONCUS AUTOUR DE RESEAUX DE MICROPROCESSEURS QUI, EVOLUANT VERS DES APPLICATIONS TELEMATIQUES ET BUREAUTIQUES, NOUS AMENENT A RECHERCHER :

un responsable achats électroniques

MISSION :
Elaborer une prospective marketing à court et à moyen terme sur le marché des composants électroniques.
Participer au choix des composants en liaison avec les Services Techniques et Industriels.
Négocier et traiter les marchés de composants électroniques.
Etablir et entretenir des contacts à très haut niveau avec les plus grands fournisseurs de composants (Américains, Japonais, ...).

PROFIL :
Ingénieur diplômé d'une Grande Ecole d'Electronique.
Parlant couramment anglais.
Possédant une expérience :
- technique dans le domaine des composants
- ou commerciale (ventes ou achats).
Ayant une grande aptitude aux contacts et entretiens techniques et économiques ainsi qu'une bonne capacité d'adaptation.

Lieu de travail : STRASBOURG.

La rémunération sera fonction de l'expérience acquise. Des déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir.

Envoyer C.V. et prétentions à LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE Direction du Personnel - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX.

BANQUE PRIVEE de première notoriété

Spécialiste du Service aux Particuliers, dotée de puissants moyens de gestion, recherche pour différentes villes de Province, dans la perspective du développement de son réseau national, des

DIRECTEURS D'AGENCE (H. OUF.)

Ces jeunes cadres, de formation supérieure type Ecoles de Commerce, auront nécessairement acquis une expérience aux fonctions de responsable d'agence en milieu bancaire ou financier. Nos agences couvrent des secteurs géographiques étendus. Orientent leurs activités vers les particuliers, mais aussi vers les entreprises, elles se trouvent intimement intégrées à la vie économique de leur région, au sein de laquelle elles représentent la Société.

Veuillez transmettre vos candidatures (lettre + CV, photo) à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, sous référence 37190.

agro-alimentaire

CONTROLEUR ANALYSTE DE GESTION

Leader européen de notre spécialité (conservation de fruits périsissables et industriels), nous poursuivons notre modernisation par la mise en place de la fonction nouvelle de

dont la finalité est de produire, traiter et synthétiser les informations concernant le fonctionnement de l'entreprise pour permettre aux différents Directions (Général, Production, Commerciale, Finances, Achats) de maximiser leur efficacité et pour fournir à la Société Holding les éléments de suivi de gestion.

Les candidatures doivent dénoter d'une formation supérieure (scientifique ou commerciale - DSCG) et d'une expérience de plus de quatre ans en comptabilité (général et analytique) trésorerie, contrôle de gestion en milieu industriel. Une connaissance pratique de l'informatique sera exigée (voir le service informatique lui sera rattaché). Un passage par un Cabinet d'Audit serait apprécié. L'anglais est impératif, le sens de l'efficacité globale essentielle (le système de gestion à mettre en place doit être conforme aux grandes lignes tracées par la Holding). Outre le sens de la rigueur et le sens du détail significatif habituels à ce genre de fonction, nous recherchons particulièrement les aptitudes à la communication claire et efficace.

Le lieu de travail est dans le Sud de la France, à une heure de voiture de la Méditerranée.

Envoyer C.V. détaillé à I.C.A. sous réf. 3336-M qui transmettra.

I.C.A. mentionné dans le Bulletin 3 RUE D'ANTWERP 75002 PARIS



ETBS recherche Ingénieur Grande Ecole

spécialité Electronique pour animer des études de sous-ensembles électroniques ou électriques, et de modèles théoriques de simulation de systèmes d'armes. Expérience souhaitée dans la conduite d'études ou d'essais.

Adressez curriculum vitae détaillé, avec photo et prétentions sous référence 81/86 à : Monsieur le Directeur de l'Etablissement Technique de Bourges Carrefour de Zéro-Nord / Route de Guerry B.P. 712 - 18015 BOURGES CEDEX

DIRECTEUR D'USINE PROVINCE

La Société est réputée pour sa fabrication d'engins de levage et de manutention à usage multiples. Elle recherche, pour diriger l'une de ses usines (150 pers.) un Ingénieur Mécanicien de formation Arts & Métiers ou similaire connaissant très bien le travail de la tôle et le mécanisme-outillage. Optimum 35 ans. Possibilités d'évolution en France ou à l'étranger. Résidence ville universitaire centre-ouest.

Adressez C.V. détaillé sous réf. 212/00 M à

22 rue St Augustin 75002 Paris

Chef de chantier

Il doit prendre en charge l'ensemble d'un chantier dans le cadre de notre service maintenance.

Ses responsabilités s'étendent à la coordination de toutes les activités réalisées sur le site ainsi que par nos sous-traitants, aux contacts avec le client et à l'encadrement d'une équipe d'ouvriers et de personnel. Nous recherchons un Ingénieur diplômé d'une Grande Ecole et ayant une expérience de 8 à 10 ans dans la maintenance de chantiers industriels (pétrochimie, sidérurgie).

Notre établissement est basé à LYON et nos chantiers couvrent la France essentiellement. Les déplacements sur un site sont prévus par nos déplacements moyennant un véhicule de 2 à 4 m.

Adressez C.V. + prétentions + photo sous réf. 6175 à ray carlier, 64 rue La Botz 75006 PARIS.

URGENT

T.I.T.N.

RHONE-ALPES

INGENIEURS

minimum 1 an d'expérience sur système microprocesseur

RTTS 80-86

Envoyer C.V. et prétentions à :

LYON RHONE-ALPES

Immédiate Trier

34, avenue de Gambetta-Gare

38000 GRENoble

Pour notre usine de REIMS

vous cherchons un jeune

INGENIEUR A.M.

Ce poste fait appel à des qualités d'initiative et est susceptible d'une évolution de carrière intéressante.

Possibilité de logement.

Vacances 1981 assurées.

Envoyer C.V. manuscrit + photo sous n° 90.953 à

Commissariat Public, 20, avenue de l'Opéra,

75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CHERCHEUR BIOLOGISTE

Responsable des études toxicologiques au niveau chef de service.

Il préside une nouvelle unité avec des moyens très modernes. Il encadre une équipe de 8-10 biologistes et assure le suivi des procédures.

Ce poste exigeant une grande capacité d'initiative s'adresse à un biologiste du niveau d'un docteur ou à un ingénieur, pharmacien ou vétérinaire possédant un savoir faire de recherches expérimentales appliquées.

Une adaptation technique aux problèmes spécifiques de la toxicologie.

Anglais exigé.

Entrer au Cabinet GATIER, sous réf. 550-32 rue Barre 69006 Lyon.

Cabinet Gatier

IMPORTANT ORGANISME MUTUALISTE

répond à la fonction de

CADRE ADMINISTRATIF

Missions : En liaison directe avec le Directeur des Opérations sociales. Responsabilité de l'organisation des droits administratifs et d'informations. Assistance administrative auprès des Responsables de divers établissements. Contrôle des procédures.

Profil : 30 ans minimum. Formation supérieure.

Expérience réussie de plusieurs années d'un poste de conception et application de systèmes d'organisation avec méthode complémentaire des techniques d'analyse informatique.

Veuillez adresser votre candidature à TELEX P.A. - référence 434 - 69288 LYON CEDEX 1, qui transmettra.

Un important groupe industriel recherche pour son usine

métallurgique dans le Nord un

ingénieur métallurgiste

Nobel CENTRALE ELECTROMETALLURGIE DE GRENoble, PHYSIQUE ET CHIMIE.

De haut niveau, débiteur ou ayant 1 à 2 ans d'expérience, son premier poste sera un poste d'études métallurgiques (hydro-metallurgie ou pyrometallurgie).

Il évoluera rapidement vers un poste de production. L'anglais est requis. Alternance souhaitée. Notions d'informatique.

Adresses dossier de candidature complet sous la référence 1047 à :

SVP RESSOURCES HUMAINES

7 rue de Logelbach 75016 Paris.

Contrôleur de Gestion Pays-de-Loire

Société Electro-Hydraulique Groupe THOMSON

Diplômé de l'enseignement supérieur, le candidat sera chargé de la gestion d'une équipe d'un dizaine de personnes. Le Groupe prévoit pour un élément de valeur, des possibilités intéressantes d'évolution de carrière dans ses services financiers et de gestion.

Proche collaboration du Directeur de l'Etablissement de LAVAL où il réalisera, en chef de service, la responsabilité d'une équipe d'un dizaine de personnes. Le Groupe prévoit pour un élément de valeur, des possibilités intéressantes d'évolution de carrière dans ses services financiers et de gestion.

Adressez lettre de candidature + CV + prétentions, sous référence M 133 à CAPFOR - B.P. 846 - 44020 NANTES Cedex.

CAPFOR

NANTES - PARIS - LYON - MARSEILLE

TRÉFIMETAUX GROUPE PUK

recherche pour ses usines et filiales

INGENIEURS DE FABRICATION

Détachés sur quelques années d'expérience dans la métallurgie

E.C.P., MINES, A.M., etc.

Adressez C.V. à TRÉFIMETAUX, Gestion Cadres, 6, bd du Général-Ledoux, 92115 CLICHY

WEINBERG S.A.

PRÊT-A-PORTER FÉMININ

(usine de la Préfecture)

18000 ASNIÈRES-LES-BOLLAGES

recherche

UN RESPONSABLE

de son équipe de matières premières

Le candidat devra avoir eu sous sa responsabilité, de l'organisation et de l'encadrement du personnel qui lui sera confié.

Il devra avoir une bonne connaissance des tissus.

Envoyer en télécopie au (06) 36-30-39 sous W.E.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE EN RÉGION OUEST

recherche pour le remplacement de :

INGENIEUR

pr la responsabilité d'un service (indus) 10 pers.

Compétences indispensables du matériel : IBM en DOS et OS.

Langues : P.T.I. - CORREL et pratique du D.L.L.

ANALYSTE PROGRAMMEUR

MAGE ou INGENIEUR

Expérience : 18 à 24 mois.

Maîtrise des langages : FORTRAN, ALGOL.

Adressez C.V. + photo + prétentions à

GROUP 3 - 23, rue Vernet, Paris-8.

UN PHARMACIEN

Responsable des Achats

et de la Gestion des Stocks

Une expérience confirmée de 3 ans dans une fonction semblable ainsi qu'une expérience d'un an soit en laboratoire de contrôle, soit en fabrication, sont indispensables.

Veuillez adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et signature actual à CAPFOR, 20, avenue de l'Opéra, M. Gervais, 30 boulevard Solférino, B.P. 485, 66012 PONTREUX.

emplois régionaux

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



CIMSA

Ingénieurs Informaticiens

Formation Grandes Ecoles ou Universités, anglais souhaité, expérience minimum de 5 ans.

Trois types de postes sont proposés :

- Ingénieurs Coordinateurs d'Etudes (réf. 592)
- Ingénieurs Responsables d'Etudes et de Développement de Projets Logiciels (réf. 594)
- Ingénieurs Expérimentés en Engineering Système (réf. 596)

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo en indiquant la référence du poste à CIMSA, Service Emploi Formation 10 12, av. de l'Europe B.P. 44 - 78140 VELIZY



THOMSON-CSF

Nous sommes la filiale d'une société de mécanique mondialement réputée et de taille humaine. Récemment équipée d'un IBM 4331 sous DOS/VSE, DLI, CICS, début d'un réseau conversationnel, notre département informatique crée deux postes à fort degré d'autonomie :

Responsable système Préparateur pupitreur

Il aura à gérer et optimiser le système DOS/VSE de façon méthodique, conseiller les études et l'exploitation, dialoguer avec IBM, puis il participera activement au développement du réseau entre les différentes unités. Une formation supérieure, une bonne connaissance du DOS/VSE et du COBOL, et si possible de CICS et de l'assembleur ; trois à cinq ans d'expérience informatique sont nécessaires pour ce poste clé.

Au sein d'une petite équipe, nous offrons aux candidats de réelles possibilités de réaliser et mettre en valeur leur expérience et une rémunération en rapport avec celle-ci.

Lieu de travail : Sud de PARIS. Les candidats feront parvenir leur manuscrite CV, photo, prétentions et numéro de téléphone, en indiquant sur l'enveloppe la référence 655HE2 à



MEDIA DA

(Réponse et discrétion assurées)

BOSTIK S.A.

Filiale française (C.A. 86 MF - 250 personnes) d'un groupe industriel anglo-saxon, leader mondial dans sa spécialité, recherche pour son siège social situé à Paris - proche banlieue Nord - un

Chef de Service Informatique

Mandat ICL 2303 - 40 GAP 2 - COROL. 4 postes de postes DDE, évolution vers T.P. Ce poste porte l'information de gestion en milieu industriel, souhaitant élargir son expérience dans le cadre d'une société internationale (contacts avec homologues GB et USA). Excellent organisateur et animateur, il sera capable avec une équipe de six collaborateurs de tirer le meilleur parti de l'informaticien système et de favoriser son évolution future. Rattaché à la Direction Générale, il participera à l'élaboration de la politique informatique, veillera à sa bonne application, en étant attentif aux retours de services rendus aux utilisateurs, de coût et de budget. Une bonne maîtrise de l'anglais est impérative. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel) sous réf. 124 M à notre conseil qui garantit une totale discrétion.



Raymond Poulin Consultants

37, av. de Suffren 75007 PARIS

LA SAPB HOECHST - BEHRING propose à un diplômé de l'enseignement supérieur un poste de

BIOLOGISTE TECHNICOMMERCIAL

- Chargé de promouvoir nos produits en clientèle sur la région OUEST avec confiance à Paris
- Connaissances ou intérêt pour les techniques isotopiques et plus particulièrement de la radio-immunologie.
- Une expérience dans la vente serait un atout supplémentaire.

CONSEILLER BIOLOGIQUE

- (jeune pharmacien ou biologiste)
- chargé de promouvoir nos produits en clientèle
- expérience indispensable en laboratoire d'analyses
- mobilité indispensable
- Nous vous offrons :
- Une société en pleine expansion
- Un support international pour le développement fourni par le groupe HOECHST.



Vous voudrez bien envoyer votre candidature avec photo et prétentions à : Laboratoire HOECHST Direction des Relations Humaines 3, Av. du Général de Gaulle 92800 PUTEAUX.

INGENIEUR UTILITES

UNE IMPORTANTE SOCIETE livrant des usines et installations dans le monde entier et appartenant à l'un des plus grands groupes industriels français, recherche pour son Siège à PARIS

DIRIGERA UNE EQUIPE COMPOSEE D'INGENIEURS ET PROJETEURS Véritable PROFESSIONNEL de la fonction, il assurera en particulier :

- la conception des installations
- l'estimation des Etudes pour de grands ensembles industriels réalisés à l'EXPORTATION.

ANGLAIS parlé et écrit indispensable.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à n° 90803 CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

télétraitement



Orléans

Fille d'un groupe international, UNISABI est le premier fabricant et distributeur en France d'aliments préparés pour animaux (femelles) (Canigou, Ronron, Kitekat, Pal, Frolic, Wislax, Loyel, Buster).

L'expansion rapide de la société entraîne le développement de l'informatique dans tous les domaines : gestion, production, process, commercial, bureautique (équipement actuel : IBM 4341, MVS, CICS, réseau de terminaux reliés par Transpac). Pour faire face aux nouvelles applications prévues, il est nécessaire d'acquiescer l'équipe Système.

ingénieur système 160 à 190.000 F. Il a pour mission de participer à la définition de la stratégie système et à sa mise en œuvre. Le candidat souhaité a une formation supérieure, 3 à 4 ans d'expérience sur un matériel IBM (CICS et BAL) et une bonne connaissance de l'anglais. (réf. 91268/M)

programmeur système 130 à 150.000 F. Il a pour mission de mettre en place les nouveaux logiciels et d'assurer la liaison entre l'exploitation et les études. Le candidat souhaité a un minimum de 2 ans d'expérience d'IBM (DOS ou OS, CICS, BAL) et une bonne connaissance de l'anglais. (réf. 91269/M)

Ces postes sont à pourvoir à Orléans dans une unité moderne située dans un environnement naturel agréable. Pratiquant une politique sociale et salariale stimulante, UNISABI souhaite rencontrer des candidats en mesure de s'intégrer dans des équipes jeunes et dynamiques, et motivés par de réelles perspectives de carrière.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, en précisant la référence du poste choisi à R. Ducot, Sama-Selection : Centre Metz, 16-18, rue Barbès 52126 MONTROUGE

sema selection

Paris Lille Lyon Marseille Toulouse

institut français du pétrole

recherche :

JEUNES INGENIEURS

GRANDES ECOLES X, Centrale, Mines, Arts et Métiers, INSA, CNRS, Collège de Toulon ou Docteur en Sciences Physiques ou Chimie Distants ou 2 à 3 années d'expérience. Pour effectuer recherches dans les domaines de développement de nouvelles technologies dans les domaines de réception satellite, raffinage, l'économie de l'énergie.

JEUNE CADRE

Maîtrise d'Economie, L.N.T.D. ou I.E.P. ou équivalent. Connaissance de l'anglais pour son centre de documentation Economie. Ad. CV, photo et prétentions à Institut français du pétrole - Direction des ressources B.P. 311 - 92586 Rosny-Maillot Cedex.

UNE BANQUE FRANÇAISE DE RENOMMÉE MONDIALE

recherche

UN CONCEPTEUR DE BASES DE DONNÉES

PARIS

Souhaitant faire évoluer son système informatique de gestion du personnel, cette banque est à la recherche d'un INGENIEUR INFORMATIQUE expérimenté dans la conception, la définition et la mise au point de très grands systèmes de bases de données. Le candidat retenu, de formation supérieure, n'aura pas moins de 28 ans. Soit il aura une expérience pratique de trois ans dans un poste identique, soit il aura participé au développement d'applications utilisant des SGBD. Il maîtrisera parfaitement au moins un SGBD d'un grand constructeur. Ce poste d'avenir conduira à un candidat sachant faire preuve d'imagination et de créativité. Une expérience acquise sur CII-HB 66 serait un atout supplémentaire.

Ecrire sous référence 187/M à A.L. CONSER, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.



IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER

un Auditeur

Titulaire du DECS avec expérience de 3 ans de l'audit, il devra s'intégrer dans une équipe de contrôle interne composée de trois auditeurs. Ad. CV, photo et prétentions sous réf. 8194 à L.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02

GRANDE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE DE MÉCANIQUE ET CHAUDRONNERIE

SPECIALISÉE DANS LE DOMAINE DES ÉCHANGERS DE CHALEUR recherche pour son service études à Paris

UN INGENIEUR RESPONSABLE DES ETUDES MECANIQUES

Il sera chargé d'étudier et de coordonner les activités d'un groupe d'ingénieurs d'une dizaine de personnes. Il devra avoir une bonne connaissance de la mécanique et de calcul des structures appliquées à une technologie de pointe. Anglais indispensable. Réponse manuscrite avec C.V. à adresser sous n° 8056 le Monde Publicité, 5 rue des Italiens, 75009 PARIS, qui transmettra.

L'ADJOINT DE NOTRE CHEF DES SERVICES FINANCIERS

Le poste : Vous avez environ 32 ans, vous êtes diplômé HEC - ESSEC ESCP - Sciences Po - ECO-FIL et vous pouvez faire état d'une solide expérience : d'un an minimum - acquise dans une Société Internationale (secteur T.P. si possible), auprès d'une Direction Financière ou d'une Direction Exportation. Enfin, vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise et vous êtes disponible pour de courtes missions à l'étranger. Vous souhaitez pouvoir évoluer dans un Groupe important et mettre vos qualités d'initiative et de dynamisme au service d'un secteur d'activité en pleine croissance.

Ecrivez C.V., photo et prétentions sous référence 1229 à P. LICHAS S.A., BP 220 - 75003 PARIS cedex 02 qui transmettra.

OFFRES

TELECOMMUNICATIONS

LE CERCLE DE COORDINATION INTERNATIONALE

LE CERCLE DU GROUPE CIT ALGER

TRANSFERT de SAVOIR

Transfert de Savoir, Transfert de Savoir, Transfert de Savoir

Transfert de Savoir, Transfert de Savoir, Transfert de Savoir

8 INGENIEURS

GRANDES ECOLES

GRANDES ECOLES

GRANDES ECOLES

GRANDES ECOLES

SMITHKLINE

SMITHKLINE

SMITHKLINE

CHEF de PRODUIT

CHEF de PRODUIT

CHEF de PRODUIT

CHEF de PRODUIT

FIAT MATERIEL AGRICOLE

FIAT MATERIEL AGRICOLE

FIAT MATERIEL AGRICOLE

UN RESPONSABLE EXPLOITATION SYSTEME

UN RESPONSABLE EXPLOITATION SYSTEME

UN RESPONSABLE EXPLOITATION SYSTEME

UN RESPONSABLE EXPLOITATION SYSTEME

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE MONTAGE

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE MONTAGE

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE MONTAGE

CHEF COMPTABLE

CHEF COMPTABLE

CHEF COMPTABLE

CHEF COMPTABLE

IMPORTANT GROUPE ÉLECTRONIQUE

IMPORTANT GROUPE ÉLECTRONIQUE

IMPORTANT GROUPE ÉLECTRONIQUE

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

INGENIEUR

مكتبة من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

TELECOMMUNICATIONS



LE CENTRE
DE COOPERATION
INTERNATIONALE

FILIALE DU GROUPE CIT ALCATEL,
Notre entreprise créée depuis 2 ans - est spécialisée dans la résolution
des problèmes de

TRANSFERT de SAVOIR FAIRE

en Télécommunications, Télématique, Bureautique, Informatique
et Electronique.

Notre équipe, de dimension humaine, est composée d'ingénieurs et
de techniciens supérieurs d'âge moyen 30 ans.

Nous intervenons en France et à l'étranger (par exemple : actuellement
: Tunisie, Afrique Noire, Proche Orient, Irlande, etc...).

En plein développement, nous souhaitons accueillir parmi nous

8 INGENIEURS

(TELECOMMUNICATION, ELECTRONIQUE, INFORMATIQUE)

Nous les préférons expérimentés dans toutes nos techniques et
parlant anglais mais nous assurerons les formations complémentaires.

Si vous désirez nous rencontrer, adressez nous votre C.V. accom-
pagné d'une lettre manuscrite.

— nous vous proposerons un entretien —
à No 90395, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01 qui nous transmettra.

PARTICIPEZ A UN DEMARRAGE !

rejoignez-nous à



Nous venons d'établir notre Quartier Général Européen à Paris. Je recrute le noyau de l'équipe qui me
secondera. Notre rôle consiste à développer notre réseau de revendeurs et d'OEM et à leur apporter toute
l'assistance nécessaire à notre succès mutuel.

Directeur Commercial

vous recruterez et animerez l'équipe d'ingénieurs commerciaux
chargés des revendeurs et du marché OEM et SSC.

Directeur du Logiciel

vous êtes responsable de l'assistance technique à nos
partenaires, de l'adaptation locale de logiciels U.S. et de
l'évaluation de produits locaux dont nous envisageons
l'achat ou la distribution.

**Directeur
des Communications**

vous avez la charge de nos programmes de publicité, pro-
motion des ventes et relations publiques.

**Responsable
du Marketing Produits**

vous concevez et réalisez les programmes de promotion
de nos produits dans le réseau de vente.

Ces postes sont ouverts à des candidats hommes et femmes disposant d'au moins cinq ans d'expérience dans
l'informatique et ayant une bonne pratique de l'anglais et de la profession.

Je lirai avec intérêt le C.V. que vous voudrez bien m'envoyer :

Jean-Louis GASSEE, Directeur Général, Europe du Sud,
APPLE COMPUTER INTERNATIONAL, 7, rue de Chartres, 92200 NEUILLY.



SMITHKLINE

20.000 personnes - 50 filiales - plus de 6 milliards de F. de C.A.
représentés par les Laboratoires

BREMY LONGUET et SMITH KLINE & FRENCH

**CHEF de PRODUITS
HF**

Formation commerciale supérieure - anglais indispensable.

La Société attache une importance considérable à l'effi-
cacité, au développement et à l'épanouissement de ses
cadres.

Ecrire à Direction du Personnel - Réf. FB - 15, rue Jean Jaurès
92807 PUTEAUX. Désiré et réponse assurée.

FIAT MATERIEL AGRICOLE

recherche pour son établissement de

MORIGNY - 91 (proximité ETAMPES)

**UN RESPONSABLE
EXPLOITATION SYSTEME**

POUR DEMARRAGE D'UN IBM 4331 MODELE 2

DE 2 MEGA OCTETS SOUS OS/VS1

Ce poste conviendrait à un technicien de formation supérieure :

D.I.U.T. - INGENIEUR INFORMATICIEN ou équivalent

Aiment l'autonomie et souhaitant travailler dans une petite
unité en développement.

SOUHAITE - 3 ans d'expérience dans la fonction minimum

CONNAISSANCE - O.S. exigée.

Envoyer C.V., photo et présentations à la Direction du Personnel
16/18, rue des Rochettes 91150 MORIGNY-CHAMPIGNY.

SOCIETE INTERNATIONALE DE SERVICES

recherche pour son Siège Social à

PARIS LA DEFENSE

CHEF COMPTABLE

et/ou F.2

Le candidat :

apprendra en charge les différentes opérations comptables et plus
particulièrement le comptabilité clients

sera responsable de l'organisation interne de son service (environ
une dizaine de personnes dans l'immédiat).

devra être familiarisé avec l'utilisation de systèmes informa-
tiques.

La personne retenue aura :

- 35 ans minimum

- 5 à 10 ans d'expérience dans des fonctions et un cadre similaires

(Cie aérienne, agence de voyages...)

- une connaissance courante de l'anglais.

Ecrire avec C.V., photo et présentations à 90192 CONTEXTE

PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01,
qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE ELECTRONIQUE PROFESSIONNELLE

(Banlieue Sud de Paris)

propose des postes de haut niveau scientifique
et technique couvrant à des :

INGENIEURS

Ayant quelques années d'expérience

Formations : ENSAE, ENST, ESE ou équivalent.

Ils pourront intégrer à des équipes

TECHNIQUES pour assurer des activités telles que :

- Projets de systèmes d'antennes mettant en œuvre les moyens de l'informatique
pour le calcul scientifique et le traitement du Signal.

- Etudes de radars à balayage électronique (circuit numériques, microélectro-
nique, hyperfréquences).

- Etudes dans le domaine des ondes millimétriques.

La connaissance de l'anglais constitue un atout supplémentaire.

Ecrire en précisant la référence à n° 90618

Contex Publicité, 20, avenue de l'Opéra,
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

SOCIETE
D'INGENIERIE OFFSHORE
LEADER SUR LE MARCHE INTERNATIONAL
recherche

**un ingénieur de
structure de haut niveau**

Pour calcul et conception de structures métalliques destinées à
l'offshore pétrolier.

Ce poste nécessite :

- des connaissances et des compétences éprouvées en calcul sta-
tiques et dynamiques, vibrations, fatigue, tenue aux séismes, etc.
- une expérience des programmes informatiques de calcul de
structures et de l'analyse aux éléments finis.

Nous recherchons des candidats expérimentés. Anglais indispensa-
ble. Poste évolutif pour candidat de valeur. RÉLIS

**un ingénieur confirmé
(5 à 10 ans d'expérience)
pour gestion de contrats**

Le candidat devra avoir :

- une bonne formation technique de base,
- des connaissances dans le domaine des contrats inter-
nationaux,
- l'habitude des contacts avec des partenaires étrangers,
- une parfaite maîtrise de l'Anglais écrit et parlé. RÉLIS

Adressez CV, photo et présentations en précisant
la référence du poste choisi sous No 29606 à
paris@lespublicites
12 rue des Pyramides
75001 Paris.

STÉ ELECTRONIQUE EN PLEINE EXPANSION
(Val-de-Marne)
recherche dans le cadre de ses activités
EXPORTATION D'APPAREILS DE MESURE

**UN INGÉNIEUR
DE FORMATION ÉCOLE D'INGÉNIEURS
SECTEUR ÉLECTRONIQUE**

Il se verra confier l'entière responsabilité des approbations
de ses produits dans différents pays.

Deux cas de figure :

- 1. Il devra assurer avec dynamisme toutes les
actions aboutissant à nos approbations jusqu'à la phase de
mise en fabrication de différents modèles.
- 2. En outre sur le plan international, il devra assurer techni-
quement le différent réseau de vente et services après-
vente.

Outre les compétences techniques, les candidats devront
avoir quelques années d'expérience acquises dans l'indus-
trie électronique de la mesure notamment en métrologie
Néglige.

Le candidat devra avoir une bonne maîtrise de l'Anglais écrit et
parlé.

Anglais courant indispensable.

Ecrire avec C.V., photo et présentations s/réf. 4365 à :
P. LACHAU S.A., B.P. 220, 93063 PARIS CEDEX 02,
qui transmettra.

SOCIETE INTERNATIONALE
recherche
pour développer son département
SOFTWARE

**I-spécialiste Pascal
analyste programmeur**

ACTIVITES : support de vente et maintenance
de compilateur Pascal mini 6.
Assistance technique auprès de clients Pascal.
Formation maîtrise informatique ou équivalente.
Expérience professionnelle 2 à 3 ans.
Expérience pratique d'un langage évolué.
Expérience pratique de mini 6.

**2-programmeurs
applications IBM**

ACTIVITES : développement et maintenance
d'applications sur IBM 4341 sous DOS/MVS.
Formation DUT ou STS informatique ou équi-
valent.
Expérience IBM en C ou C++.
Expérience pratique d'un langage évolué.
Expérience pratique de mini 6.

Envoyer CV + présentations sous réf. 7530 à
L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris
Cedex 02 - qui transmettra

ICNE
INTERTECHNIQUE
AERONAUTIQUE - ESPACE - INFORMATIQUE

recherche

Pour la Direction Organisation et Informatique

INGÉNIEUR INFORMATIEN DÉBUTANT
(RÉF. DOH-12)

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures
(écoles d'ingénieurs, IMA, etc...)

ANALYSTE PROGRAMMEUR EXPÉRIMENTÉ
(RÉF. DOH-13)

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures
(écoles d'ingénieurs, IMA, etc...)

Les candidats devront avoir participé à la conception
et à la réalisation de différents projets de gestion temps
réel sur base de données à l'aide du mini-ordinateur
REALITE 200.

La diversité et l'originalité de ces projets ainsi que leur
intérêt dans le domaine de l'informatique nouvelle permet-
tront aux candidats de développer leurs connaissances et
leurs compétences et d'être à même, ultérieurement, d'as-
surer de larges responsabilités.

Nombreux avantages sociaux par accord d'entreprise, dont
prime de fin d'année.

Rémunération attractive.

Adressez C.V. avec présentations et photo en précisant la
référence de l'annonce à Direction du Personnel

INTERTECHNIQUE - 78370 - PLAISIR

DET NORSKE VERITAS
A.S. COMPUTAS

Det norske Veritas est une organisation indépendante ayant des activités multiples et
diversifiées parmi lesquelles les plus importantes sont la classification, la qualification et la
certification des navires, l'équipement maritime et le transport offshore, etc. La Compagnie de
DetV dans les divers domaines techniques est largement reconnue par sa division de Recherche
et de Développement. L'organisation est présente dans plus de 100 pays et emploie plus de
1.800 personnes.

recherche

1) INGÉNIEURS, CALCUL DE STRUCTURES
Ce poste consiste à utiliser le logiciel de Det norske Veritas dans le calcul de
structures et d'assurer des conseils techniques aux clients. Une bonne connaissance et
expérience dans le domaine de calcul aux éléments finis ainsi qu'un bon niveau
d'anglais sont indispensables.

2) INGÉNIEUR, CONTROL-QUALITE
Ce poste consiste à contrôler la maîtrise et l'efficacité des navires offshore,
notamment les normes techniques et internationales, à évaluer des rapports en anglais et à
établir des certificats de contrôle.

Nous recherchons un technicien diplômé B.T.S. avec quelques années d'expérience dans
l'industrie métallurgique et avec une bonne connaissance en métallurgie et en soudage.
Un bon niveau d'anglais est indispensable.

3) INGÉNIEUR, GÉNIE MARITIME
Pour ses services internationaux nous recherchons des ingénieurs de formation géo-
métrique ou similaire, de préférence avec expérience offshore. Stage de 6 à 12 mois en
Norvège est prévu. Bonne connaissance d'anglais sont indispensables.

Ecrire à Det norske Veritas
365, Bureau de la Colline Saint-Cloud
92213 Saint-Cloud Cedex.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

PHYSIQUE DES ULTRASONS Ingénieur Grande Ecole ou Docteur d'Etat

Vous avez acquis une expérience en méthodes de tests non destructifs, développement de transducteurs ou acoustique appliquée à la physique du solide.

Nous vous proposons de vous intégrer à une équipe pluridisciplinaire chargée de développer de nouvelles applications des méthodes ultrasonores à l'évaluation des puits pétroliers (caractérisation des roches, contrôle des puits).

Les responsabilités et les moyens techniques importants qui vous seront confiés vous permettront de contribuer à toutes les étapes de projets de pointe et d'évoluer dans un groupe aux activités de recherche et développement ambitieuses et diversifiées, en France et aux USA.

Un dossier complet de candidature est à adresser, sous référence 8108 LM, à

ETUDES ET PRODUCTIONS
SCHLUMBERGER 26, rue de la Corvée
92142 CLAMART

LABORATOIRES BIOSIEDRA

Filière pharmaceutique
d'un groupe chimique international

recherche

CADRE COMPTABLE

pour compléter son équipe de direction

comptable et financière

- Niveau OECF ou équivalent.

- Possession de solides connaissances pratiques de la langue allemande.

- Une expérience de 1 à 2 ans (Société d'aide).

Adresser C.V. et prétentions

Laboratoires BIOSIEDRA

Service du Personnel

42, Avenue Auguste Dumont

92240 MALAKOFF

SOCIÉTÉ DE COURTAGE D'ASSURANCES

recherche

COLLABORATEUR JEUNE

Diplômé d'Études Supérieures

directement rattaché à la Direction

CAPABLE D'INNOVATION

destiné à :

- analyser les besoins de la clientèle, Particuliers et

Entreprises, notamment dans le domaine des Assu-

rances de Personnes ;

- élaborer des nouveaux produits ;

- assister les Comptes Clients dans

l'étude et la réalisation de contrats nouveaux et pous-

suivants sur des contrats en portefeuille.

- une formation technique sera assurée si nécessaire.

Envoyer curriculum vitae manuscrit et photo

sous n° 8039 le Monde, Publiaté

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

DIRECTEUR TECHNIQUE

DES POSTES CLEF
dans un groupe industriel français
qui se structure en divisions autonomes
C.A. : 200 millions - Effectif : 750 personnes

Tours

250 000 F

L'offre : prendre en mains la direction technique et de production de deux usines spécialisées dans des fabrications mécano-soudées de haute cadence et leurs revêtements.

Vous êtes : Ingénieur grande école et vous avez une première expérience de direction d'usine. La réussite dans ces fonctions vous permettra d'accéder plus tard à la direction industrielle du groupe.

Ref. 10022 M

DIRECTEUR SOCIÉTÉ AFFILIÉE

Marseille

L'offre : prendre en mains une entreprise de production d'appareils chaudronnés et mécano-soudés qui réalise un C.A. de 50 millions avec un effectif de 150 personnes. Il faudra assurer la production, les ventes, la trésorerie.

Vous êtes donc à la fois meneur d'hommes, excellent commerçant et technicien.

Si vous avez l'habitude de répondre à des appels d'offres, ce sera un atout.

Ref. 100125 M

DIRECTEUR DIVISION DIVERSIFICATION ET INNOVATION

180 000 F +

L'offre : diriger une petite unité de diversification à partir de nos matériels chaudronnés et mécano-soudés.

Vous êtes : un jeune ingénieur plein d'idées, orienté vers les problèmes de marketing produits et de développement. Après quelques années d'expérience industrielle, vous vous sentez maintenant capable de prendre en charge un petit centre de profit.

Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence choisie (à mentionner sur l'enveloppe) à notre Département « Industrie ».

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

1, rue Danton 75263 Paris Cedex 08

CONSEIL DES BOIS DE SUÈDE ET FINLANDE S.A.

Salle au développement intensif de nos activités en France, le Conseil des Bois de Suède et

WOOD PROMOTION MANAGER

La mission consistera à renforcer la structure déjà existante en France au niveau de la

promotion des bois scandinaves pour les utilisations dans le domaine de la construction et de la

menuiserie et à développer son implantation au niveau industriel et institutionnel.

Le candidat devra d'abord être :
- De nos connaissances techniques ;
- De son expérience professionnelle dans le domaine des bois ou de la construction ;
- De son habileté à s'exprimer en anglais.

Mais surtout, considérant les caractéristiques de la fonction, il devra avoir tout été « entrepreneur », capable de travailler avec une grande liberté d'initiative sur le terrain tout

en maintenant un contact direct avec la Scandinavie et le réseau européen.

Rue à Paris - voyageant en France et en Europe - ne peut convenir plus particulièrement à

un poste de 25 ans environ.

Le Conseil des Bois de Suède et Finlande est une société

privée financée par les exportateurs scandinaves.

Alsace, Bretagne, l'organisation possible des bureaux

de Suède, Finlande, Grande-Bretagne, Hollande et

France.

Curriculum vitae à adresser à SIAR S.A.R.L.,

20, rue d'Hauteville, 75010 PARIS

TRÉFIMÉTAUX

recherche pour son siège social

1 INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

- SUPÉLEC, E.C.P., A.M., anglais obligatoire,

- rapidement opérationnel,

- prêt pour les contacts.

POUR ANALYSER les évolutions technologiques

sur les marchés de pointe que nous servons (électro-

technique, mécanique) avec lesquels il s'est déjà fami-

liarisé.

POUR DÉVELOPPER les ventes de nouveaux pro-

duits tant en France qu'à l'étranger.

2 CADRES COMMERCIAUX

Débutants

H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.P.

Adresser C.V. à TRÉFIMÉTAUX, Gestion Cadres

6, boulevard du Général-Lachen, 92115 CLICHY.

Société recherche pour contrat six mois,

transformable en durée indéterminée

DÉBUTANT niveau IGT GESTION

Profil : attaché de Direction petite Société

d'exploitation d'Équipement et Magasin : Gestion, contrôle

de Gestion, études.

Libre rapidement - possibilité horaires aménagés pour

examens

PARIS Cedex - Déplacement court durée prévue.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions

sous n° 8047 le Monde Publiaté, 5, rue des Italiens,

75009 Paris, qui transmettra.

L. CLAUSE S.A.

CRÉE LE POSTE DE

TRÉSORIER

Sa mission sera d'analyser les circuits existants, de

proposer et d'appliquer des procédures informatiques de

traitement pour les gestion de la trésorerie, et d'assurer un

groupe de travail.

Ce poste ne peut convenir qu'à une seule personne (a) de

formation comptable (niveau D.E.C.S.) et ayant acquis

dans un poste similaire une expérience concrète de quatre

ou cinq ans.

Merci de nous adresser votre C.V. + photo

accompagné d'une lettre manuscrite à :

L. CLAUSE S.A. - Service du Personnel

91220 BRÉTIGNY-SUR-ORGE.

SOCIÉTÉ DES TRANSPORTS PÉTROLIERS

PAR PIPELINE

TRAPIL

recherche pour son Centre d'Études et

de RECHERCHES

INGÉNIEUR DÉBUTANT

Formations : Arts et Métiers, I.C.A.M., I.N.S.E.

Point : Études et méthodes au service entretien, des pipe-

lines Le Havre-Paris.

- Dégrat des obligations militaires.

- Connaissance de l'anglais souhaitée.

Envoyer C.V., photo et disponibilité au Chef du Personnel,

7 et 9, rue des Frères-Morvan, 75138 Paris Cedex 15.

Pour faire face au développement croissant de ses

activités dans le monde entier

IMPORTANTS SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

DU SECTEUR PARAPÉTROLIER

pour Paris et l'étranger

ingénieurs

Débutants et confirmés

Vous êtes ingénieur diplômé Centrale, ENSA, AM, TP, ENSI ou

équivalent. Vous êtes débutant ou vous pouvez faire état d'une

expérience de 5 à 10 ans de préférence dans une société d'ingénierie

pétrolière ou du secteur parapétrolier. Une expérience de chantier est

un atout supplémentaire.

Nous vous proposons à des échelons de responsabilités différents,

l'un des trois types de postes suivants :

10/ Au siège à Paris, vous accomplirez votre mission dans le cadre

de nos services Engineering. Vous devrez être débutant ou posséder

une première expérience de deux ans environ acquise dans le domaine

de la tuyauterie et des structures métalliques. (Réf. 1217)

20/ Basé au siège avec de fréquents déplacements sur bases ou sur

yard, vous vous intégrerez à un groupe d'ingénieurs de projets dans

le domaine des installations pétrolières offshore. Une expérience

confirmée vous permettra d'assurer la préparation et le suivi des

procédures techniques liées à l'exécution d'importants contrats

offshore.

Une évolution à moyen terme est possible vers une direction de

projet. (Réf. 1218)

30/ A l'étranger, après une période de formation au siège, vous aurez

des responsabilités de manager de projets et d'échecs. Ce type de

poste suppose une solide expérience acquise dans des fonctions

similaires. Vous pourrez exercer votre mission au Moyen-Orient, en

Afrique Centrale-Ouest, en Extrême-Orient, dans le Golfe du Mexique

ou en Australie. (Réf. 1219)

Pour l'ensemble de ces postes, il est indispensable que vous maîtri-

siez parfaitement la langue anglaise.

Des perspectives d'évolution de carrière intéressantes sont possibles

dans le Groupe pour des candidats de valeur.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie

à : LICHOU S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui

transmettra.

H. ERNAULT-SOMUA

Société Française de Machines-Outils, co-leader

Européen de tournage à commande numérique.

poursuit activement l'INFORMATISATION de la

GESTION DE PRODUCTION dans ses différentes unités.

Elle se compléte ses gammes actuelles par :

- des tours très performants à C.N.

- des CENTRES de TOURNAGE qui constituent, avec

les centres d'usinage de sa filiale H.E.S.-TOYODA,

les éléments de base de l'ATELIER FLEXIBLE, réseau

prometteur d'un marché de plus en plus tourné vers

l'automatisation de la production, et recherche,

aux nouveaux produits.

1 DIRECTEUR DE PRODUCTION

qui placés sous l'autorité directe du Directeur d'usine

sont responsables en quantité, qualité et délais de l'en-

semble de la production.

1 RESPONSABLE MÉTHODES

qui devra maîtriser parfaitement les techniques modernes

d'évaluation des tâches et d'organisation du travail et sera

chargé, au niveau de l'usine, de diriger l'équipe existante

dans la mise en place de moyens de production adaptés

aux nouveaux produits.

Envoyer C.V. et prétentions à :

H. ERNAULT-SOMUA

Service du Personnel

32-36, Avenue de l'Europe

78140 VELIZY

Devenez chef de projet

dans une grande société d'Assurances.

Un grand groupe d'Assurances (Paris - Saint-Lazare)

vous offre de prendre progressivement en main l'ensemble de ses

applications « comptabilité primes » et de les faire évoluer en liaison

avec la direction des services comptables.

Si les plus anciennes sont programmées en Assembleur, les nouvelles

le sont en COBOL et font une large part au télétraitement avec OICS ;

enfin, elles sont exploitées sur un IBM 303X.

Vous êtes ingénieur de préférence et totalisez près de dix ans

d'expérience acquise auprès d'entreprises du secteur tertiaire mais pas

nécessairement dans les assurances. Vous avez ainsi appris à piloter

des projets comptables et financiers de bonne taille.

Notre consultant, J. THILY, vous remercia de lui écrire (réf. 3959 LM) à

« Carrières de l'Informatique ».



ALEXANDRE T.C.S.A.

10, RUE ROYALE - 75008 PARIS

LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTIC

Cadre de Gestion « Export »

Notre entreprise conçoit et réalise de très grands ensembles industriels

en France comme à l'étranger dans un secteur technologique avancé.

Ces réalisations entraînent des montants considérables et mobilisent plus

de millions de collaborateurs.

Nous recherchons recruter pour gérer l'implantation et le règlement des factu-

raires à l'export et assurer la relation avec les services concernés de nos

clients et de l'Administration un cadre diplômé d'études supérieures (ESSEC

ou de l'Administration) ayant acquis une très large expérience de la factu-

ration dans une banque ou une grande entreprise industrielle.

Maîtrisant la langue anglaise, il (elle) est capable d'assumer des responsa-

bilités hiérarchiques sur une équipe de collaborateurs affectés à chaque

projet en cours, et d'assurer de bons contacts dans le cadre de ses fonctions

d'interface avec les services opérationnels et fonctionnels (responsables des

projets et comptabilité).

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un CV détaillé et des pré-

férences de salaire, sont à adresser sous réf. 7111 LM à HAVAS CONTACT,

156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

كندا من الأصل

PRODUCTION INTERDITE

OFFRES

ETUDES ET PRODUCTIONS

INGENIEURS GRANDES ECOLES

(X, Mines, Centrale,...)
débutants ou jusqu'à 5 ans d'expérience

ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER conçoit et réalise des systèmes de haute technologie pour la recherche et l'exploitation pétrolières.
La forte croissance de nos activités nous conduit à mettre en œuvre un important plan de développement informatique. Pour renforcer notre équipe, nous recrutons des

CHEFS DE PROJET INFORMATIQUE

dans les domaines suivants:

DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE

Il assurera la conduite du projet de la conception au démarrage (spécifications fonctionnelles, besoins en personnel, matériel et logiciel). En relation avec les utilisateurs, le responsable des bases de données et l'exploitation, il encadrera les équipes informatiques d'analyse, de réalisation et de mise en place.

CAO/FAO

Il définira et prendra en charge le plan de CAO et de FAO des départements Production. Un goût affirmé pour la technique informatique lui permettra après un éventuel complément de formation à la CAO/FAO de diriger cet important projet comportant de lourds investissements.

ORGANISATION ET METHODES

Responsable pour les utilisateurs de différentes applications informatiques, il définira le cahier des charges et les méthodes de travail, établira les plans de formation et assurera la recette et le démarrage.

AUTOMATISATION DE L'EXPLOITATION INFORMATIQUE

Il sélectionnera et mettra en place les nouveaux équipements, logiciels et procédures nécessaires à l'automatisation de l'exploitation informatique. A cette fin, il participera à la stratégie informatique et aux nouveaux développements d'applications.

Leur contribution à la réussite du projet leur permettra d'évoluer rapidement au sein du Groupe Schlumberger en Europe ou aux USA. La rémunération correspondra aux attentes d'ingénieurs de haut niveau.

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence 8107 M, à

ETUDES ET PRODUCTIONS
SCHLUMBERGER

Schlumberger

26, rue de la Cavée
92142 CLAMART

MATRA

Le département essais de qualification de matériels aéronautiques se renforce et crée 3 postes:

INGENIEUR ELECTRONICIEN

- Il aura la responsabilité du laboratoire d'essais de matériels électroniques embarqués existant en œuvre des techniques nouvelles à base de micro-processeurs.
- Il participera personnellement aux réunions techniques sur de nouveaux projets, avec les équipes de conception et de fabrication prototypes.
- Il dirige et organise l'activité d'une équipe de 20 personnes (Ing. et A.T.).
- Diplômé d'une Grande Ecole électronique (ESE - ENSI - ISEN - ISEP...), il a environ 3 ans d'expérience professionnelle, des connaissances en informatique et en techniques de mesures électroniques et des compétences techniques dans le domaine des micro-processeurs. Il doit avoir un bon ascendant personnel et des facilités de relation compréhensibles de sa responsabilité de personnel et des interactions avec d'autres services. **Ref. A.**

2 INGENIEURS ELECTRONICIENS DEBUTANTS

- ESE - ENSI - ISEN - ISEP
- Ils ont la responsabilité d'essais de qualification d'équipements électroniques.
- Ils participent à l'élaboration des spécifications de produits, définissent les procédures et les moyens d'essais et suivent les essais réalisés par les techniciens.
- Le poste concerne des ingénieurs débutants à 2 ans d'expérience ayant des connaissances en micro-processeurs et informatique. **Ref. B.**

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence du poste choisi sous N° 40 726 au Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres

MATRA B.P. N° 1
78148 VELIZY VILLACOUBLAY CEDEX

MATRA

Le Service Calcul Scientifique de la Division Recherche et Développement crée 2 postes d'

INGENIEURS

pour faire l'ANALYSE ET LA PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE (FORTRAN) sur des projets aéronautiques.
Les postes concernent des ingénieurs diplômés de Grandes Ecoles, débutants à 2 ans d'expérience et disponibles rapidement.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence NC 750 au Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres
Boîte Postale N° 1
78148 VELIZY VILLACOUBLAY CEDEX

POUR GESTION JURIDIQUE D'UN GROUPE DE SOCIÉTÉS

de moyenne importance, recherches

LICENCIÉ (E)

en droit des affaires en espérance ayant bonne expérience des opérations sur sociétés - et si possible notions de comptabilité. Travail en horaires aménagés - PARIS CHATELET
Possibilité d'évolution interne possible.
Envoyer C.V. manuscrit, photo et références s/r 8045 Le Monde Pub. 5, rue des Italiens, 75009 Paris

DIPLOME E.S.C. MAITRISE DE GESTION ou EQUIVALENT

Contrôle gestion-facturation

Prendre la responsabilité d'un service facturation : un poste tremplin ? Oui, lorsqu'elle s'intègre dans une société de service de 500 personnes réalisant un chiffre d'affaires de plus de 300 millions, en constante progression. C'est donc un spécialiste d'une facturation complexe que nous recherchons pour faire établir et gérer plus de 10.000 factures à partir de contrats prévoyant des révisions de prix, des travaux, des tournées d'entretien, de la consommation d'énergie, de la main-d'œuvre. Il aura en charge une équipe bien formée et l'outil informatique sera à la fois une aide et un moyen de travail. Vous serez diplômé d'Etudes Supérieures : Gestion, Droit, Sciences Po., Comptables par exemple et le vécu d'un service facturation nous paraît prioritaire.

Envoyer votre candidature, lettre manuscrite + C.V. sous référence 2963 à :

OPT Organisation et Publicité
2 rue de la République 92100 CLAMART

DECORATEUR - CONCEPTEUR le printemps toute l'année.

Votre dossier d'école (Arts Déco ou Camondo) sera plus que bienvenu : indispensable, car votre rôle sera de concevoir la décoration de surfaces de vente, de réaliser des harmonies de couleurs... En magasin, bien sûr, au sein d'une équipe de décoration comportant plusieurs corps de métiers. Il vous faut donc un grand sens du contact, car vous devrez réaliser ce que vous avez conçu. Si vous pensez pouvoir concrétiser vos idées au PRINTEMPS, Mireille BORDET attend votre dossier de candidature à la Direction des Relations du Travail - 62 rue Chaurin - 75009 PARIS.

NATIONAL SEMICONDUCTOR CORP.

multinationale au développement spectaculaire : C.A. supérieur à 5 milliards F, progression de 35 % par an, 40 000 personnes, 15 usines et 21 filiales dans le monde.

pour la recherche (N.A.S.) da sa filiale française

DES INGENIEURS SYSTEMES (CICISVS, DOSVSE, VM, VS, LWS)

DES INGENIEURS COMMERCIAUX TRES GRANDS SYSTEMES

(Pour commercialiser les ordinateurs de gestion, compatibles IBM, les plus puissants du monde).

Adresser candidature au Directeur du Personnel



11, bd Pershing - 75017 Paris

INGENIEURS COMMERCIAUX EN INFORMATIQUE

Notre division progiciel est une réussite. Elle a beaucoup d'ambition et recherche les moyens nécessaires pour atteindre un nouvel objectif : le doublement de son chiffre d'affaires dès cette année.

Cette nouvelle politique nous conduit à recruter des INGENIEURS COMMERCIAUX,

fortement motivés par les réalités de l'entreprise et ayant une expérience réussie de la négociation avec les décideurs (dans le domaine du service informatique). Nos produits sont compétitifs, nos équipes techniques vous assureront un appui à la hauteur de nos ambitions.

Nous vous proposons une formation adaptée et une rémunération fixe très motivante.

Adresser votre candidature à : SPI - Service des Affaires Sociales: 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

suma
SOCIÉTÉ DES SUPERMARCHÉS DOC
filiale des DOCKS DE FRANCE
2.200 collaborateurs, 30 magasins au régime parisien
C.A. : 1.500.000.000 le franc
recherche
**ADJOINT DIRECTEUR
DES APPROVISIONNEMENTS
PRODUITS FRAIS**
Le candidat devra donc posséder :
- une bonne connaissance générale du marché des produits périssables ;
- l'aptitude à superviser la gestion d'un important établissement ;
- des qualités d'organisateur, notamment en matière de logistique ;
- le sens des relations commerciales à entretenir avec les directions des réseaux de vente.
Lieu de travail : CHARENTAIS-MAZARIN
Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à : S.M.D., Direction des Ressources Humaines, 17, avenue de la Résistance, - 92160 ANTONY.

● Vous êtes un homme de valeur.
● Vous maîtrisez la gestion et les techniques de maintenance.
● Vous avez le sens du commandement.
● Vous souhaitez donner un développement à votre carrière...
Nous vous proposons de prendre la responsabilité de
chef des services généraux
du Siège Social d'un important groupe industriel français.
Chiffre d'affaires prévisionnel pour 1981 : 10 milliards de Frs. 1200 personnes. Immeuble de Grande Hauteur à CLAMART.
Votre mission est triple : hôtellerie, maintenance, gestion. Vous animez une équipe de 70 collaborateurs. Vous êtes responsable devant la Direction Générale d'un budget de 30 millions de Francs.
Nous souhaitons que vous ayez ou moins 35 ans et que vous justifiiez d'une expérience de 3 à 5 ans d'un poste similaire, acquise dans une société immobilière, dans l'hôtellerie, l'industrie ou l'Armée.
Merci d'adresser votre candidature sous référence 3025 à :
OFI Organisation et Publicité
201 rue de la République - 92100 Nanterre

Filière informatique d'un très important groupe d'assurances recherche
analystes confirmés
pour participer, avec l'aide de petites équipes qu'ils auront à encadrer, au développement de projets informatiques utilisant les techniques de base de données et de télétraitement.
Formation supérieure (Ingénieur, MAGE ou équivalent) complétée par une expérience de 2 à 3 ans dans un poste similaire indispensible.
Connaissance Assemblée, DBS, DL1 appréciée.
Formation complémentaire assurée.
Lieu de travail : La Défense.
Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 3270, à : GIS, Service du Personnel, Tour Franklin, étages 11, 92061 Paris La Défense.

DIRECTEUR INFORMATIQUE
270.000 +
Filière française d'un grand groupe international, cette société réalise un C.A. de plus d'un milliard de francs avec 5000 personnes. Elle est équipée de 3 gros ordinateurs et de plusieurs mini-ordinateurs. Des projets importants sont en cours. Le Directeur de l'Informatique est Responsable de l'ensemble des études, de la définition des systèmes et du bon fonctionnement de l'exploitation (effectif total 60 personnes). Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé ayant une réelle expérience de la Direction de projets informatiques et de l'animation d'un service. Anglais nécessaire.
Adresser dossier complet sous réf. AP/154M à : 22 rue Saint-Augustin 75002 PARIS
Réponse et discrétion de rigueur.

PONT NEUF
Important organisme secteur Assurances recherche
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
● soit confirmé PL1 et connaissant DL1
● soit confirmé COBOL (formation PL1 et DL1 assurée)
pour participer à la mise en place de projets dans un contexte IBM 3631 - VM/CMS.
Faire acte de candidature sous référence 1019 M à : **CHARENTAIS-MAZARIN**
conseil en recrutement et formation
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER
130.000F +
● Nous sommes une Société de services en INFORMATIQUE de 100 personnes avec 5 centres régionaux. Notre taux de croissance est supérieur à 30 % l'an.
● Vous avez une formation supérieure de gestion et 3 ans minimum d'expérience. Vous êtes précis, rigoureux. Vous aimez les contacts et vous savez négocier.
● Vous dirigez l'équipe administrative et comptable sous la responsabilité du Directeur Général, en liaison permanente avec les responsables opérationnels des unités pour leur contrôle de gestion.
Lieu de travail : ASNIERES
Adresser votre C.V., avec photo et lettre manuscrite à : MME PEROL - CERG
Tour d'Asnières - 92506 ASNIERES Cedex.

Directeur Administratif et Financier :
une réelle opportunité !
intel
1 600 collaborateurs, 854 millions de dollars de chiffre d'affaires en 1980, un bénéfice de 87 millions de dollars entièrement réinvesti en recherche et développement : INTEL est aujourd'hui le 2^e grand de l'industrie du semi-conducteur. INTEL Europe représente 30 % du C.A. de l'INTEL CORPORATION et INTEL FRANCE est le siège de la région Sud-Europe (France, Italie, Espagne, Israël).
Parfaitement intégré à l'équipe de management (structure matricielle), le directeur administratif et financier dirigera une équipe de 30 collaborateurs - Services financiers, services généraux, services clients - et sera responsable de la mise en place et du développement de systèmes de gestion informatiques, à l'exception des méthodes d'organisation non bureaucratiques et aura pour souci le service du client.
Le cadre que nous recherchons est un manager enthousiaste et créatif. Il peut justifier d'un passé professionnel d'au moins 8 années au sein de fonctions similaires dans une société nationale de haute technologie. Un niveau de formation supérieur, une importante capacité d'adaptation et la maîtrise de la langue anglaise sont des atouts souhaités.
Nous vous remercions de bien vouloir adresser sous réf. (IN 11) un dossier complet (C.V. + prétentions) à notre conseil qui étudiera chaque candidature en toute confidentialité.
INFRAPLAN
Conseil en Recrutement
83, Bd Raspail - 75006 PARIS

KODAK PHOTO GRAND PUBLIC
recherche
Responsable Promotion des Ventes
HES, ESSEC, SUP de CO équivalent, sous la direction des responsables Marketing et Publicité, le candidat devra :
- concevoir, élaborer et mettre en œuvre, en liaison avec le force de vente, toutes les opérations de promotion auprès des revendeurs et des grandes surfaces ;
- élaborer et faire appliquer les arguments de vente ;
- animer une équipe de quatre personnes.
Une expérience de quatre ans de marketing en entreprise et la connaissance des différents circuits de distribution sont indispensables.
Envoyer CV et prétentions strict. 81/10 à : **CABINET H.A. BOTH SCP**
Département Marketing Recrutement
38b, rue des Ecoles 75004 PARIS
(réponse et discrétion assurées)

Société LOGABAX
recherche pour son département INSPECTION APRES-VENTE
un ingénieur position II
Il assurera après intégration la responsabilité du recrutement, de la formation et de la documentation au sein du département.
Une expérience dans un poste similaire est indispensable.
Lieu de travail : EVRY (déplacements occasionnels en province).
Adresser CV et prétentions sous réf. 336 Direction du Personnel Service Recrutement
79, avenue Aristide Briand - 94115 ARCUEIL Cedex.

BANQUE PRIVEE
8^e arrondissement recherche
EXPLOITANT
Fondé de Pouvoirs
Spécialiste Clientèle Entreprises
Votre expérience professionnelle s'appuie sur une formation de base de type Grande Ecole ou diplôme bancaire (I.T.B. + C.E.S.B.).
Envoyer lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous réf. 6908 à PLAIN CHAMPS, 5, rue du Heider, 75009 PARIS, qui transmettra.

LA MUTUALITE AGRICOLE
recherche
analyste-concepteurs
de formation supérieure et ayant à possible une première expérience de la fonction.
Au sein d'un département informatique important, équipé d'un IBM 3033 de 12MB, les participants à l'opération de notre informatique ont été sélectionnés et basés de données (COBOL-DL1 et DBS).
Connaissances souhaitées : COBOL, analyse structurée, utilisation.
Lieu de travail : Station R.E.R. Nanterre Préfecture.
Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : U.C.C.M.A.
Département Gestion du Personnel
8/10, rue d'Antony - 75008 PARIS

Ingénieurs technico-commerciaux «large systems»
Nos multiples perspectives de vente pour les clients à venir dans le secteur des «LARGE SYSTEMS» nous conduisant à recruter plusieurs
INGENIEURS INFORMATIQUES
qui renforceront nos services chargés de conseiller et d'assister nos prospects et notre clientèle.
La possession d'une EXPERIENCE DE QUELQUES ANNEES SUR «LARGE SYSTEMS» BURROUGHS sera un avantage déterminant pour ces postes.
VOTRE RÔLE consistera à participer à des projets de très haut niveau, cette participation devant vous permettre d'en assurer rapidement la direction.
La taille, la structure de notre compagnie, ses importants moyens de formation garantissent de larges possibilités d'évolution.
Ces postes se situent à PARIS et dans plusieurs VILLES DE PROVINCE.
Envoyer votre dossier de candidatures, précisant rémunérations actuelles et souhaitées à Jean Lucie PERROT BURROUGHS
Direction des Relations Humaines
230-242, avenue Laurent Coty
92231 GENNEVILLIERS Cedex

Importante Société Industrielle à notoriété internationale recherche pour PARIS
CHEF du SERVICE ÉLECTRIQUE
Le candidat retenu aura une Formation Technique Supérieure et des connaissances impératives en Electronique, Calculateur, Informatique.
Il devra justifier également d'une expérience au sein d'un service CONTRÔLE-COMMANDE Industrielle, d'une bonne connaissance des normes électriques, ainsi que de l'animation d'une équipe. Ce poste comporte de hautes responsabilités et permet d'évoluer au sein de Techniques très avancées.
Envoyer lettre + C.V., sous réf. 137 M, CABINET SECHET, 84, avenue du Bois Guimier - 94100 ST-MAUR-DES-FOSSES, Tél. 883.50.07. Discretion absolue et réponse assurée.

I.E. MINISYS S.A.
recherche un
chasseur d'affaires
EN INFORMATIQUE
Notre métier est d'installer l'informatique de gestion en PME et moyennes entreprises. Nous appartenons à un groupe indépendant mais structuré et efficace. Nous sommes particulièrement intéressés par les personnes ayant une expérience de développement supérieur à 50 %.
Nous serions ravis que vous puissiez faire bénéficier nos clients de votre expérience et de votre énergie commerciale, bon sens et bon sens.
Une action responsable, qui aura pour but de développer les ventes de nos produits et d'acquiescer la distribution de nos produits.
Nous lui demandons une formation supérieure, cinq ans de travail passés à vendre du matériel ou du logiciel mais surtout la volonté de réussir et la capacité d'apaiser des affaires.
TÉLÉPHONE : 01 43 00 00 00
Merci d'adresser votre candidature, sous réf. 8329 A.L. à :
AVISO 60 rue de Pessy, 75016 PARIS
conseil Assemblée de Syntec

La mission de nos ingénieurs commerciaux « marchés techniques » est de vendre des solutions informatiques de grandes sociétés en leur proposant des solutions informatiques globales à leur projet de recherche, conception assistée, conduite de processus. Nous créons 3 postes d'
ingénieurs commerciaux HF
marchés techniques
Si vous avez une formation d'ingénieur, une expérience de 2 à 3 ans de vente de matériel informatique et une bonne connaissance de l'anglais, nous vous offrons une rémunération fixe, un style de travail très intéressant et des perspectives d'évolution exceptionnelles tant en France qu'à l'étranger.
Adresser votre C.V. sous la Réf. M 20 à Chantal Millot, DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, 18 rue Searin, 94328 RUNGIS

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

2 analystes financiers

ANALYSEUR MOND F 110 à 150.000

La Division Internationale d'un groupe américain (banquier) des produits dérivés recherche pour son service de Contrôle de Gestion, La Division recherche 2 analystes financiers, 2 postes à temps plein, 180.000 de dollars (représentant le coût du groupe), 1500 personnes.

Sous l'égide de "Manager of Finance", les analystes financiers auront sous leur responsabilité des tâches liées aux contrôles des flux de la participation à la préparation du budget, ainsi qu'à la mise en place de procédures.

Les candidats doivent posséder :

- une expérience similaire de 3 à 5 ans acquise au sein d'une entreprise américaine,
- un anglais courant.

Des connaissances en informatique seraient souhaitables.

Ces postes offrent de réelles possibilités d'évolution de carrière au sein du groupe.

Adressez C.V. et salaire actuel sous réf. 5330 à I.C.A. qui transmettra.

IC.A. International Career Advisors

1000 Avenue du Commerce, 75002 Paris

Tél. 01 47 33 11 11

Fax 01 47 33 11 12

Site Internet : www.ica.fr

E-mail : ica@ica.fr

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Importante Société Construction

Électrique appartenant à un

Groupe International

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

Chef des Services Administratifs

Bilingue allemand

La filiale de distribution (PME) à PARIS d'une

société allemande d'équipement répare et installe

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

INGÉNIEURS

LOGICIELS

2 à 5 ANS D'EXPÉRIENCE

DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES

Compétences : 8000, 8080, 8088

Après 5 années d'expérience

POSTES à VOULOIR

en BANQUE NORD et SUD

145.000 +

Eur. avec C.V. détaillé

+ salaire actuel

Sous réf. n° 4286 à :

PRO MULTIS

47, rue des Tournelles

75003 PARIS, qui transmet.

Avant de vous adresser le poste

à la Direction de l'Étude des

Affaires extérieures

UN POSTE D'ÉDUCATEUR

pour l'enseignement de

l'anglais à l'école de

Villeneuve-la-Guyonne.

Les candidats doivent

posséder au moins le niveau de

la DARS des Hauts-de-Seine,

191, avenue Jean-Cartier,

92000 Nanterre, France. E 2

avec le 1^{er} sem. 1981.

Association Trans-Monde

100 rue de la République

92000 Nanterre, France

Tél. 01 47 33 11 11

Fax 01 47 33 11 12

Site Internet : www.transmonde.fr

E-mail : transmonde@transmonde.fr

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Le Monde

économie

COMMERCE INTERNATIONAL

LE GATT DEVANT LA MONTÉE DES PROTECTIONNISMES

Une nouvelle négociation globale est-elle nécessaire ?

La valeur du commerce mondial a approché le record de 2 000 milliards de dollars en 1980, malgré un net ralentissement de la croissance du volume des échanges, souligne le rapport annuel du GATT, qui s'annonce de l'intensification des pressions protectionnistes. En valeur, la progression d'une année à l'autre est de 21 %, mais seulement de 1 % en volume. La diminution du commerce mondial semble s'être arrêtée au dernier trimestre de 1980, mais aucune reprise n'est apparue en 1981.

Ce ralentissement est dû notamment

à la baisse de 10 % du volume des exportations pétrolières, qui ont cependant, pour la première fois, représenté en valeur près du quart de la valeur totale des échanges internationaux.

Si l'on considère quatre indicateurs-clés (la production, la production manufacturière, le commerce total et le commerce des produits manufacturés), 1980, affirme le GATT, a été l'un des trois plus mauvaises années (avec 1958 et 1975) du dernier quart de siècle.

De son côté, la F.A.O. (l'organisation des

Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture) estime à 288 milliards de dollars la valeur - malgré - du commerce agricole mondial en 1979. Dans le rapport qu'elle vient de publier, la F.A.O. constate que le commerce agricole, quatre fois plus élevé qu'en 1970, ne représente que 18 % du commerce mondial contre 14 % en 1979.

Entre ces deux années, les recettes d'exportation des pays développés ont augmenté de 17 %, celles des pays en développement de 25 % seulement.

Le Centre Williams Rapport du GATT, que M. Durkin, directeur général, a qualifié de « nouvelle négociation globale ». La grande question des classes de sauvegarde s'est posée dès le début de l'année. L'interprétation des accords sur les barrières tarifaires, le mode des subventions, des politiques de crédit à l'exportation, etc., sont en suspens. Le renouvellement de l'année 1980 a été marqué par un moment où les négociations de l'année 1980 ont été interrompues par la signature de l'accord de l'année 1980, qui a été signé par le GATT et le président des États-Unis.

C'est plus qu'il n'en faudrait pour justifier un nouveau round à la veille de la signature des accords de l'année 1980, mais le GATT est une institution optimiste qui indique surtout les solutions possibles. Ce n'est pas le cas de la grande négociation globale, qui est en suspens. Le GATT est une institution optimiste qui indique surtout les solutions possibles. Ce n'est pas le cas de la grande négociation globale, qui est en suspens.

Les ministères du commerce mondial pour 1980 sont, en tout cas, moins mauvais qu'on ne le croit. Ce n'est pas le cas de la grande négociation globale, qui est en suspens. Le GATT est une institution optimiste qui indique surtout les solutions possibles. Ce n'est pas le cas de la grande négociation globale, qui est en suspens.

JACQUELINE GRAPIN.

AUTOMOBILE

Le gouvernement néerlandais va accorder une nouvelle subvention à Volvo Car

De notre correspondant

Amsterdam. - Le gouvernement néerlandais a décidé d'accorder une nouvelle subvention importante à l'entreprise Volvo Car - dont le capital est réparti entre le groupe suédois (55 %) et l'État néerlandais (45 %) - pour la production de voitures particulières aux Pays-Bas d'une facilité certaine. Volvo Car, qui, en 1979, avait pris la relève de la société néerlandaise Daf dans le domaine des voitures particulières, pourra, grâce à ce soutien, non seulement élargir son marché aux Pays-Bas, mais aussi développer de nouveaux modèles pour les années 80.

L'importance du soutien financier envisagé par le GATT ne sera qu'une des raisons de la décision du gouvernement néerlandais d'accorder une nouvelle subvention à l'entreprise Volvo Car. La décision du gouvernement néerlandais d'accorder une nouvelle subvention à l'entreprise Volvo Car est une décision importante.

RENT STREEG.

La décision de Le Haye ne remet pas en cause les projets de réorganisation de la firme néerlandaise en décembre dernier et qui devraient se traduire par la suppression de mille emplois sur les six mille de Volvo Car.

Depuis 1975, date à laquelle Volvo prit le contrôle (à hauteur de 75 % du capital) des sections voitures particulières de DAF, l'État est intervenu à maintes reprises. Ainsi en 1977, Volvo Car demanda et obtint une subvention de 100 millions de florins (210 millions de FF). Cette somme devait servir à acheter encore mille voitures.

Les syndicats, qui avaient craint la suppression de quelques six mille emplois, ont obtenu, en contrepartie, la décision gouvernementale de venir encore une fois à la rescousse de l'industrie des voitures particulières aux Pays-Bas. Mais les craintes restent vives. Selon des rumeurs suédoises, Volvo voudrait se débarrasser au plus vite de sa participation majoritaire dans Volvo Car aux Pays-Bas.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR + hrs + 00.00	UN MOIS Rap. + 00.00	DEUX MOIS Rap. + 00.00	QUATRE MOIS Rap. + 00.00	SIX MOIS Rap. + 00.00
\$ E.-U.	4,9790	4,9775	-125	-145	-225
£ S.T.	4,1655	4,1655	-225	-125	-225
¥ JAPON	2,3550	2,3550	+ 50	+ 80	+ 125
DM	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
FF	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
FR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
IT	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
ES	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PT	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
GR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
IN	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PK	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
RU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
UA	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
UZ	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TM	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TJ	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
KG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MD	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LA	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MM	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VI	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
LAO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MY	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
TH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PH	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
SG	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
BR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
MX	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CU	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
VE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CO	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
PE	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
EC	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
AR	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CL	2,3550	2,3550	- 25	- 25	- 25
CH					

AFFAIRES

Le groupe américain Occidental Petroleum et l'ENI s'associent pour constituer le plus grand ensemble pétrochimique européen

Après plusieurs mois de négociations, la compagnie américaine Occidental Petroleum (OXY) et l'Ente Nazionale Idrocarburi (ENI), office national italien des hydrocarbures, se sont mis d'accord sur la constitution dans la péninsule d'un nouvel et puissant ensemble industriel, à la fois pétrochimique et charbonnier, appelé, selon M. Gianni Morini, vice-président de l'OXY, à devenir, en chimie lourde du moins, le plus grand de toute l'Europe occidentale dans les cinq ans à venir.

Les deux associés se proposent de racheter à part égale pour 850 millions de dollars

Le docteur Armando Hammer, F.D.C. de l'OXY, et le docteur Albert Grandi, président de l'ENI, viennent de signer le protocole scellant leur accord qui entrera définitivement en vigueur en septembre 1981, les deux partenaires s'étant donné six mois pour obtenir l'approbation de leurs conseils d'administration respectifs et le feu vert des autorités italiennes et américaines.

Le gouvernement italien ne devrait pas s'opposer à la création de ce pool dans la chimie lourde. Le projet de collaboration s'élève à 150 milliards de francs de chiffre d'affaires et l'OXY (60 milliards de francs, dont 20 % dans la chimie) finira dans le cadre du plan de reconstruction de la chimie italienne, dont les grandes lignes avaient été revues à la mi-

● **REORGANISATION.** — Dans l'article sur « Les entreprises transnationales contrôlent de plus en plus le marché mondial du textile » dans le Monde du 14 mars, un mastro a rendu inintelligible la deuxième phrase du deuxième paragraphe qu'il convient de lire comme suit : « Les petites entreprises ne disparaissent pas à l'heure de la compétition sur millions, tandis que les grandes entreprises de plusieurs dizaines de milliers d'habitants. » Au début du quatrième paragraphe, il faut lire : « La chimie d'hydrocarbures et de commodités des fibres synthétiques, tend à croître (et non « tendre »), le marché du coton. Enfin au sixième paragraphe, nous aurons dû écrire « Corré du Sud » et non « Corré du Nord » dans la liste des « nouveaux pays industrialisés ».

14,75 milliards de francs d'actifs industriels qui seront apportés au nouvel ensemble appelé ENOXY. Sur cette somme, 500 millions de dollars (3,5 milliards de francs) seront consacrés à l'acquisition de plates-formes pétrochimiques en Italie et 45 millions de dollars à celle de gisements charbonniers aux États-Unis. Le coût global de l'investissement étant évalué à 1,1 milliard de dollars (8,1 milliards de francs), les banques italiennes consacreront au nouveau groupe un prêt à long terme de 350 millions de dollars (2,75 milliards de francs).

réserve américaine de charbon. C'est peut-être pour le groupe italien, décidé à élargir ses sources d'approvisionnement énergétique.

Le gouvernement américain ne devrait pas non plus faire obstacle à la réalisation de ce projet qui devrait permettre à l'un des plus gros groupes des États-Unis de s'implanter enfin en Europe occidentale après plusieurs années infructueuses. Le dossier en date avait trait à la construction d'une plate-forme pétrochimique en Écosse et d'une raffinerie de pétrole à l'embarcadere de la France, pour valoriser le pétrole que l'Occidental tire de son gisement de North-Claymore au nord du Nord. Mais la décision de Mme Thatcher d'interdire officiellement la finalité frappant les compagnies pétrolières a amené l'OXY à renoncer provisoirement à son projet, dont le développement lui aurait coûté l'équivalent de 2,75 milliards de francs. Une partie de cet argent pourra être consacré à la constitution du nouvel ensemble chimico-pétrolier.

La naissance de l'ENOXY aura peut-être une conséquence inattendue pour la pétrochimie française. En favorisant l'apparition d'un concurrent encombrant et puissant, elle incitera l'État à reconsidérer son rôle dans la chimie lourde et à soutenir les entreprises nationales. En favorisant l'apparition d'un concurrent encombrant et puissant, elle incitera l'État à reconsidérer son rôle dans la chimie lourde et à soutenir les entreprises nationales. En favorisant l'apparition d'un concurrent encombrant et puissant, elle incitera l'État à reconsidérer son rôle dans la chimie lourde et à soutenir les entreprises nationales.

ANDRÉ DESOY.

SOCIAL

Occupation et vente « sauvage » de chaussures à l'entreprise Jean Rimbaud (ex Sonillac)

Bordeaux. — Le samedi 14 mars, pendant une grande partie de la journée, il y eut une longue file d'attente devant l'entreprise Jean Rimbaud (ex-Sonillac), la plus importante usine de chaussures de la région bordelaise, où l'occupation judiciaire depuis le 3 février. Par groupe de quatre ou cinq, les visiteurs étaient autorisés à franchir les grilles de l'usine pour choisir des modèles de chaussures vendues à bas prix par les salariés qui occupent leurs ateliers depuis le 6 février.

L'entreprise Sonillac, spécialisée dans la production de chaussures bon marché, employait mille quatre-vingt personnes en 1979 dans son usine du Boucaud, dans le banlieue de Bordeaux, et dans quatre ateliers

De notre correspondant

aux environs de Bordeaux, Dordogne ou Charente-Maritime. Depuis 1975, avec l'arrivée dans cette entreprise familiale de l'Institut de développement industriel et de la société Charles Jourdan, une production plus luxueuse avait été décidée pour être exportée sous la marque Jean Rimbaud. Fin 1979, l'entreprise Sonillac avait été mise en liquidation judiciaire, au moment où le groupe américain Gonnesso avait décidé de vendre la société Charles Jourdan dont elle possédait 90 % des parts.

Le groupe suisse Loew avait repris Charles Jourdan et Sonillac au début 1979, en liquidant trois ans plus tard, en liquidation judiciaire, des personnes de l'usine du Boucaud et en fermant deux ateliers. De nouvelles difficultés sont apparues au début de cette année. Elles ont abouti à la liquidation judiciaire décidée par le tribunal de commerce de Bordeaux et au licenciement des cinq cent trente-cinq personnes qui résident encore dans l'entreprise.

Cette affaire a provoqué de vives réactions dans la région, notamment de la part des élus de l'opposition. C'est ainsi que M. Philippe Madrelle, député de la Gironde, a demandé la désignation d'une commission d'enquête, il rajouta sur ce point les communistes et la C.G.T. rétoriquèrent dans l'entreprise. Pour le renouveau de l'usine, le groupe Loew a, en effet, bénéficié d'aides importantes des pouvoirs publics : plus d'un million de francs, des exonérations fiscales, plus de cent heures de formation et le paiement des heures de chômage partiel.

Alors que le préfet n'a jusqu'à présent répondu à aucune des questions qui lui ont été posées, les employés ne demandent qu'à se voir l'argent : « En deux ans, disent-ils, nous avons fabriqué plus d'un million de chaussures. Elles ont bien été vendues. Cette fois, il ne s'agit pas d'une mauvaise gestion, mais nous avons eu à faire à des dirigeants qui ont investi ailleurs après avoir empoché de l'argent en vue du sauvetage des 20 et 24 mars.

PIERRE CHERRAUL.

INCIDENTS LORS DE LA VENTE AUX ENCHÈRES DES ŒUVRES D'ART DE M. BOUSSAC

(De notre correspondant.)

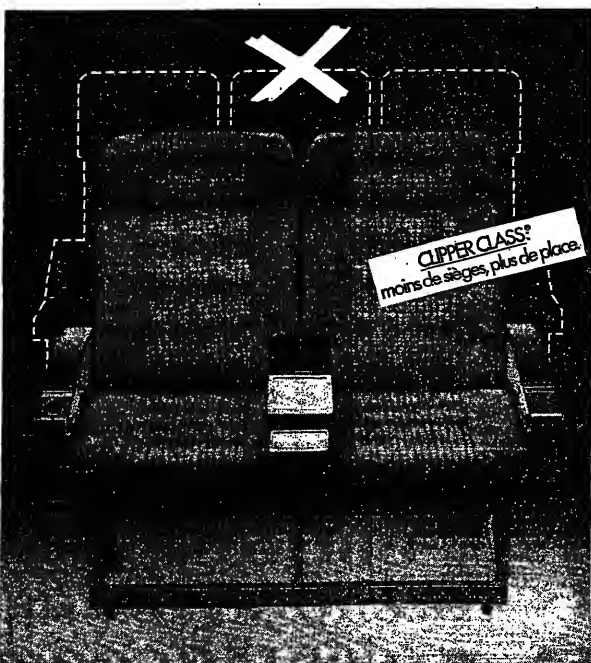
Lille. — Lors de la mise en vente publique par M. M. Wilton de la collection Marcel Boussac, à Lille, dans la soirée du samedi 14 mars une cinquantaine de manifestants de la C.G.T. et du P.C.F. ont tenté de pénétrer dans la salle de l'hôtel des ventes. Un cortège de C.G.T. les a dispersés. Quatre personnes ont été atteintes par des coups de matraque. Parmi elles, deux élus communistes, MM. Achille Colin adjoint au maire de Villeneuve-d'Ascq. Un reporter photographique du journal communiste « Liberté » imprégné à Lille, a été molesté et son appareil détérioré.

Après ces incidents le P.C. et la C.G.T. ont appelé les travailleurs à une manifestation « contre la répression policière » ce lundi 16 à 17 h. 30 au centre de Lille.

Quant à la vente aux enchères, qui s'est terminée dimanche à 19 heures, elle a été « sensationnelle », selon M. Thellier, commissaire-priseur, qui ne pourra fournir un résultat officiel que prochainement. Les prix ont été très optimistes, 8 millions de francs, auraient été dépensés. — G. R.

● M. André Bergeron a été reçu par Mme Veil, président du Parlement européen. Le secrétaire général du P.C., a effectué cette visite, le 11 mars, en sa qualité de vice-président de la C.E.S. (Confédération européenne des syndicates), à la tête d'une délégation de 15 personnes, dont M. Luciano Lazza, secrétaire général de la C.G.T. (C.G.T. italienne). Les syndicalistes paraguayens le 12 mars ont eu des contacts avec les organisations européennes en vue du sommet des 20 et 24 mars.

N'ALLEZ PLUS A NEW YORK EN RANGS SERRÉS.



Dès le 2 avril, Pan Am inaugure son vol Paris-New York quotidien. Ce vol part d'Orly à midi et se pose à notre terminal exclusif de Kennedy Airport à 13 h 05. Il ne s'agit pas seulement d'un vol de plus mais d'un vol d'un style nouveau. Nouveaux Tristar. L'1011: nouveau confort, nouvelles commodités, nouveaux avantages. Pan Am offre tous les agréments pouvant adoucir sept heures de vol.

NOUVELLE CLIPPER CLASS®
Voyagers sans être gêné par son voisin. C'est le souhait des hommes d'affaires. Pour sa nouvelle Clipper Class, Pan Am a entièrement redessiné ses sièges. Ils sont plus confortables et plus



larges qu'auparavant. Ils sont par rangées de 8 au lieu de 10. Ce qui supprime les sièges centraux.

Ainsi on n'est jamais à plus d'un siège de l'allée. Autre nouveauté, Pan Am a fait de sa Clipper Class un compartiment isolé. Autre souhait des hommes d'affaires.

Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages ou chez Pan Am: 266.45.45.

CARTE AMERICAN EXPRESS: LE COMPLEMENT INDISPENSABLE POUR MIEUX VOYAGER.

Elle est honorée dans le monde entier pour régler la plupart de vos dépenses : avions, hôtels, restaurants, magasins, etc...

La meilleure façon d'obtenir la Carte American Express c'est encore de la demander. Téléphonez à Paris: 749.01.07.



Carte American Express: ne portez pas sans elle.



Pan Am vous ouvre les bras.

Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDEES

- 2. L'ELECTION PRESIDENTIELLE : Une indépendance mythique, par Paul Quilès ; Les grands questions, par Jean-Louis Lévy.

ETRANGER

- 1. RHÉNANIE : La reconquête entre MM. Giscard d'Estaing et Schmidt à Bielefeld.
- 3. A. EUROPE : L'ITALIE : le président de la République se déclare républicain et se pose dissensus le Parlement.
- 4. AMERIQUES : EL SALVADOR : le Communisme complémente délicate son aide d'urgence.
- 5. PROCHE-ORIENT : 5-6. ASIE : 6. AFRIQUE : M. Dacko arrive au titre de l'élection présidentielle.

POLITIQUE

- 8 et 9. La préparation de l'élection présidentielle.
- 10. Les élections cantonales et municipales.

SOCIÉTÉ

- 12. EDUCATION : la congrès des SNES à Montpellier.
- 16-17. SPORTS : AUTOMOBILE : doublet des Williams à Long-Beach.
- ESKIME : le premier victime de l'écoulement.
- HOCKEY SUR GLACE : les Chinois ressus les Français.

DRÔLES DE L'HOMME

CULTURE

- 13. MUSIQUE : THÉÂTRE : après le mort de Paul Gsell.

EQUIPEMENT

- 19. A PROPOS DE... des avions en surplus.

REGIONS

- 20. ILE-DE-FRANCE : les nouveaux entrants : trop d'officiers chez les députés ; Cergy-Pontoise mise en sur le travail à la main ; Pas de l'élection impossible pour un marchand-fermier de Sannois-Magny.

LE MONDE DE L'ECONOMIE

- 21. Les blocages de systèmes soviétiques.
- 22. L'économie de l'offre : « Pourqu'il se suffirait pas de détenir les entreprises », par Jean-Louis Syras.
- 23. Les notes de lecture d'Alfred Sauvy.
- 24. Crédits, changes et grands marchés.

ECONOMIE

- 39. Le GATT devant la mort des protectionnistes.
- 40. CONJONCTURE : Une politique pour le monde à l'ONU, par Yves Ué.
- 41. AFFAIRES : le groupe américain Occidental Petroleum et l'ENI s'associent pour constituer le plus grand ensemble pétrochimique européen.
- 42. ENERGIE.

RADIO-TELEVISION (17)

- INFORMATIONS : « Services » (18).
- Les publications de la Documentation Française : « Météorologie », « Méta croisée », « Journal officiel ».
- Annuaire classique (28 à 38) : Carnet (29) ; Programmes associatifs (14-16) ; Bourses (43).

CRÉATEURS

- ENTREPRISE d'EXPORTATEURS : Votre siège à Paris ou à Londres de 80 à 300 F par mois.
- Construction de Sociétés : 6 E.I.C.A. (19) ; 7 E.I.C.A. (20) ; 8 E.I.C.A. (21) ; 9 E.I.C.A. (22) ; 10 E.I.C.A. (23) ; 11 E.I.C.A. (24) ; 12 E.I.C.A. (25) ; 13 E.I.C.A. (26) ; 14 E.I.C.A. (27) ; 15 E.I.C.A. (28) ; 16 E.I.C.A. (29) ; 17 E.I.C.A. (30) ; 18 E.I.C.A. (31) ; 19 E.I.C.A. (32) ; 20 E.I.C.A. (33) ; 21 E.I.C.A. (34) ; 22 E.I.C.A. (35) ; 23 E.I.C.A. (36) ; 24 E.I.C.A. (37) ; 25 E.I.C.A. (38) ; 26 E.I.C.A. (39) ; 27 E.I.C.A. (40) ; 28 E.I.C.A. (41) ; 29 E.I.C.A. (42) ; 30 E.I.C.A. (43) ; 31 E.I.C.A. (44) ; 32 E.I.C.A. (45) ; 33 E.I.C.A. (46) ; 34 E.I.C.A. (47) ; 35 E.I.C.A. (48) ; 36 E.I.C.A. (49) ; 37 E.I.C.A. (50) ; 38 E.I.C.A. (51) ; 39 E.I.C.A. (52) ; 40 E.I.C.A. (53) ; 41 E.I.C.A. (54) ; 42 E.I.C.A. (55) ; 43 E.I.C.A. (56) ; 44 E.I.C.A. (57) ; 45 E.I.C.A. (58) ; 46 E.I.C.A. (59) ; 47 E.I.C.A. (60) ; 48 E.I.C.A. (61) ; 49 E.I.C.A. (62) ; 50 E.I.C.A. (63) ; 51 E.I.C.A. (64) ; 52 E.I.C.A. (65) ; 53 E.I.C.A. (66) ; 54 E.I.C.A. (67) ; 55 E.I.C.A. (68) ; 56 E.I.C.A. (69) ; 57 E.I.C.A. (70) ; 58 E.I.C.A. (71) ; 59 E.I.C.A. (72) ; 60 E.I.C.A. (73) ; 61 E.I.C.A. (74) ; 62 E.I.C.A. (75) ; 63 E.I.C.A. (76) ; 64 E.I.C.A. (77) ; 65 E.I.C.A. (78) ; 66 E.I.C.A. (79) ; 67 E.I.C.A. (80) ; 68 E.I.C.A. (81) ; 69 E.I.C.A. (82) ; 70 E.I.C.A. (83) ; 71 E.I.C.A. (84) ; 72 E.I.C.A. (85) ; 73 E.I.C.A. (86) ; 74 E.I.C.A. (87) ; 75 E.I.C.A. (88) ; 76 E.I.C.A. (89) ; 77 E.I.C.A. (90) ; 78 E.I.C.A. (91) ; 79 E.I.C.A. (92) ; 80 E.I.C.A. (93) ; 81 E.I.C.A. (94) ; 82 E.I.C.A. (95) ; 83 E.I.C.A. (96) ; 84 E.I.C.A. (97) ; 85 E.I.C.A. (98) ; 86 E.I.C.A. (99) ; 87 E.I.C.A. (100) ; 88 E.I.C.A. (101) ; 89 E.I.C.A. (102) ; 90 E.I.C.A. (103) ; 91 E.I.C.A. (104) ; 92 E.I.C.A. (105) ; 93 E.I.C.A. (106) ; 94 E.I.C.A. (107) ; 95 E.I.C.A. (108) ; 96 E.I.C.A. (109) ; 97 E.I.C.A. (110) ; 98 E.I.C.A. (111) ; 99 E.I.C.A. (112) ; 100 E.I.C.A. (113) ; 101 E.I.C.A. (114) ; 102 E.I.C.A. (115) ; 103 E.I.C.A. (116) ; 104 E.I.C.A. (117) ; 105 E.I.C.A. (118) ; 106 E.I.C.A. (119) ; 107 E.I.C.A. (120) ; 108 E.I.C.A. (121) ; 109 E.I.C.A. (122) ; 110 E.I.C.A. (123) ; 111 E.I.C.A. (124) ; 112 E.I.C.A. (125) ; 113 E.I.C.A. (126) ; 114 E.I.C.A. (127) ; 115 E.I.C.A. (128) ; 116 E.I.C.A. (129) ; 117 E.I.C.A. (130) ; 118 E.I.C.A. (131) ; 119 E.I.C.A. (132) ; 120 E.I.C.A. (133) ; 121 E.I.C.A. (134) ; 122 E.I.C.A. (135) ; 123 E.I.C.A. (136) ; 124 E.I.C.A. (137) ; 125 E.I.C.A. (138) ; 126 E.I.C.A. (139) ; 127 E.I.C.A. (140) ; 128 E.I.C.A. (141) ; 129 E.I.C.A. (142) ; 130 E.I.C.A. (143) ; 131 E.I.C.A. (144) ; 132 E.I.C.A. (145) ; 133 E.I.C.A. (146) ; 134 E.I.C.A. (147) ; 135 E.I.C.A. (148) ; 136 E.I.C.A. (149) ; 137 E.I.C.A. (150) ; 138 E.I.C.A. (151) ; 139 E.I.C.A. (152) ; 140 E.I.C.A. (153) ; 141 E.I.C.A. (154) ; 142 E.I.C.A. (155) ; 143 E.I.C.A. (156) ; 144 E.I.C.A. (157) ; 145 E.I.C.A. (158) ; 146 E.I.C.A. (159) ; 147 E.I.C.A. (160) ; 148 E.I.C.A. (161) ; 149 E.I.C.A. (162) ; 150 E.I.C.A. (163) ; 151 E.I.C.A. (164) ; 152 E.I.C.A. (165) ; 153 E.I.C.A. (166) ; 154 E.I.C.A. (167) ; 155 E.I.C.A. (168) ; 156 E.I.C.A. (169) ; 157 E.I.C.A. (170) ; 158 E.I.C.A. (171) ; 159 E.I.C.A. (172) ; 160 E.I.C.A. (173) ; 161 E.I.C.A. (174) ; 162 E.I.C.A. (175) ; 163 E.I.C.A. (176) ; 164 E.I.C.A. (177) ; 165 E.I.C.A. (178) ; 166 E.I.C.A. (179) ; 167 E.I.C.A. (180) ; 168 E.I.C.A. (181) ; 169 E.I.C.A. (182) ; 170 E.I.C.A. (183) ; 171 E.I.C.A. (184) ; 172 E.I.C.A. (185) ; 173 E.I.C.A. (186) ; 174 E.I.C.A. (187) ; 175 E.I.C.A. (188) ; 176 E.I.C.A. (189) ; 177 E.I.C.A. (190) ; 178 E.I.C.A. (191) ; 179 E.I.C.A. (192) ; 180 E.I.C.A. (193) ; 181 E.I.C.A. (194) ; 182 E.I.C.A. (195) ; 183 E.I.C.A. (196) ; 184 E.I.C.A. (197) ; 185 E.I.C.A. (198) ; 186 E.I.C.A. (199) ; 187 E.I.C.A. (200) ; 188 E.I.C.A. (201) ; 189 E.I.C.A. (202) ; 190 E.I.C.A. (203) ; 191 E.I.C.A. (204) ; 192 E.I.C.A. (205) ; 193 E.I.C.A. (206) ; 194 E.I.C.A. (207) ; 195 E.I.C.A. (208) ; 196 E.I.C.A. (209) ; 197 E.I.C.A. (210) ; 198 E.I.C.A. (211) ; 199 E.I.C.A. (212) ; 200 E.I.C.A. (213) ; 201 E.I.C.A. (214) ; 202 E.I.C.A. (215) ; 203 E.I.C.A. (216) ; 204 E.I.C.A. (217) ; 205 E.I.C.A. (218) ; 206 E.I.C.A. (219) ; 207 E.I.C.A. (220) ; 208 E.I.C.A. (221) ; 209 E.I.C.A. (222) ; 210 E.I.C.A. (223) ; 211 E.I.C.A. (224) ; 212 E.I.C.A. (225) ; 213 E.I.C.A. (226) ; 214 E.I.C.A. (227) ; 215 E.I.C.A. (228) ; 216 E.I.C.A. (229) ; 217 E.I.C.A. (230) ; 218 E.I.C.A. (231) ; 219 E.I.C.A. (232) ; 220 E.I.C.A. (233) ; 221 E.I.C.A. (234) ; 222 E.I.C.A. (235) ; 223 E.I.C.A. (236) ; 224 E.I.C.A. (237) ; 225 E.I.C.A. (238) ; 226 E.I.C.A. (239) ; 227 E.I.C.A. (240) ; 228 E.I.C.A. (241) ; 229 E.I.C.A. (242) ; 230 E.I.C.A. (243) ; 231 E.I.C.A. (244) ; 232 E.I.C.A. (245) ; 233 E.I.C.A. (246) ; 234 E.I.C.A. (247) ; 235 E.I.C.A. (248) ; 236 E.I.C.A. (249) ; 237 E.I.C.A. (250) ; 238 E.I.C.A. (251) ; 239 E.I.C.A. (252) ; 240 E.I.C.A. (253) ; 241 E.I.C.A. (254) ; 242 E.I.C.A. (255) ; 243 E.I.C.A. (256) ; 244 E.I.C.A. (257) ; 245 E.I.C.A. (258) ; 246 E.I.C.A. (259) ; 247 E.I.C.A. (260) ; 248 E.I.C.A. (261) ; 249 E.I.C.A. (262) ; 250 E.I.C.A. (263) ; 251 E.I.C.A. (264) ; 252 E.I.C.A. (265) ; 253 E.I.C.A. (266) ; 254 E.I.C.A. (267) ; 255 E.I.C.A. (268) ; 256 E.I.C.A. (269) ; 257 E.I.C.A. (270) ; 258 E.I.C.A. (271) ; 259 E.I.C.A. (272) ; 260 E.I.C.A. (273) ; 261 E.I.C.A. (274) ; 262 E.I.C.A. (275) ; 263 E.I.C.A. (276) ; 264 E.I.C.A. (277) ; 265 E.I.C.A. (278) ; 266 E.I.C.A. (279) ; 267 E.I.C.A. (280) ; 268 E.I.C.A. (281) ; 269 E.I.C.A. (282) ; 270 E.I.C.A. (283) ; 271 E.I.C.A. (284) ; 272 E.I.C.A. (285) ; 273 E.I.C.A. (286) ; 274 E.I.C.A. (287) ; 275 E.I.C.A. (288) ; 276 E.I.C.A. (289) ; 277 E.I.C.A. (290) ; 278 E.I.C.A. (291) ; 279 E.I.C.A. (292) ; 280 E.I.C.A. (293) ; 281 E.I.C.A. (294) ; 282 E.I.C.A. (295) ; 283 E.I.C.A. (296) ; 284 E.I.C.A. (297) ; 285 E.I.C.A. (298) ; 286 E.I.C.A. (299) ; 287 E.I.C.A. (300) ; 288 E.I.C.A. (301) ; 289 E.I.C.A. (302) ; 290 E.I.C.A. (303) ; 291 E.I.C.A. (304) ; 292 E.I.C.A. (305) ; 293 E.I.C.A. (306) ; 294 E.I.C.A. (307) ; 295 E.I.C.A. (308) ; 296 E.I.C.A. (309) ; 297 E.I.C.A. (310) ; 298 E.I.C.A. (311) ; 299 E.I.C.A. (312) ; 300 E.I.C.A. (313) ; 301 E.I.C.A. (314) ; 302 E.I.C.A. (315) ; 303 E.I.C.A. (316) ; 304 E.I.C.A. (317) ; 305 E.I.C.A. (318) ; 306 E.I.C.A. (319) ; 307 E.I.C.A. (320) ; 308 E.I.C.A. (321) ; 309 E.I.C.A. (322) ; 310 E.I.C.A. (323) ; 311 E.I.C.A. (324) ; 312 E.I.C.A. (325) ; 313 E.I.C.A. (326) ; 314 E.I.C.A. (327) ; 315 E.I.C.A. (328) ; 316 E.I.C.A. (329) ; 317 E.I.C.A. (330) ; 318 E.I.C.A. (331) ; 319 E.I.C.A. (332) ; 320 E.I.C.A. (333) ; 321 E.I.C.A. (334) ; 322 E.I.C.A. (335) ; 323 E.I.C.A. (336) ; 324 E.I.C.A. (337) ; 325 E.I.C.A. (338) ; 326 E.I.C.A. (339) ; 327 E.I.C.A. (340) ; 328 E.I.C.A. (341) ; 329 E.I.C.A. (342) ; 330 E.I.C.A. (343) ; 331 E.I.C.A. (344) ; 332 E.I.C.A. (345) ; 333 E.I.C.A. (346) ; 334 E.I.C.A. (347) ; 335 E.I.C.A. (348) ; 336 E.I.C.A. (349) ; 337 E.I.C.A. (350) ; 338 E.I.C.A. (351) ; 339 E.I.C.A. (352) ; 340 E.I.C.A. (353) ; 341 E.I.C.A. (354) ; 342 E.I.C.A. (355) ; 343 E.I.C.A. (356) ; 344 E.I.C.A. (357) ; 345 E.I.C.A. (358) ; 346 E.I.C.A. (359) ; 347 E.I.C.A. (360) ; 348 E.I.C.A. (361) ; 349 E.I.C.A. (362) ; 350 E.I.C.A. (363) ; 351 E.I.C.A. (364) ; 352 E.I.C.A. (365) ; 353 E.I.C.A. (366) ; 354 E.I.C.A. (367) ; 355 E.I.C.A. (368) ; 356 E.I.C.A. (369) ; 357 E.I.C.A. (370) ; 358 E.I.C.A. (371) ; 359 E.I.C.A. (372) ; 360 E.I.C.A. (373) ; 361 E.I.C.A. (374) ; 362 E.I.C.A. (375) ; 363 E.I.C.A. (376) ; 364 E.I.C.A. (377) ; 365 E.I.C.A. (378) ; 366 E.I.C.A. (379) ; 367 E.I.C.A. (380) ; 368 E.I.C.A. (381) ; 369 E.I.C.A. (382) ; 370 E.I.C.A. (383) ; 371 E.I.C.A. (384) ; 372 E.I.C.A. (385) ; 373 E.I.C.A. (386) ; 374 E.I.C.A. (387) ; 375 E.I.C.A. (388) ; 376 E.I.C.A. (389) ; 377 E.I.C.A. (390) ; 378 E.I.C.A. (391) ; 379 E.I.C.A. (392) ; 380 E.I.C.A. (393) ; 381 E.I.C.A. (394) ; 382 E.I.C.A. (395) ; 383 E.I.C.A. (396) ; 384 E.I.C.A. (397) ; 385 E.I.C.A. (398) ; 386 E.I.C.A. (399) ; 387 E.I.C.A. (400) ; 388 E.I.C.A. (401) ; 389 E.I.C.A. (402) ; 390 E.I.C.A. (403) ; 391 E.I.C.A. (404) ; 392 E.I.C.A. (405) ; 393 E.I.C.A. (406) ; 394 E.I.C.A. (407) ; 395 E.I.C.A. (408) ; 396 E.I.C.A. (409) ; 397 E.I.C.A. (410) ; 398 E.I.C.A. (411) ; 399 E.I.C.A. (412) ; 400 E.I.C.A. (413) ; 401 E.I.C.A. (414) ; 402 E.I.C.A. (415) ; 403 E.I.C.A. (416) ; 404 E.I.C.A. (417) ; 405 E.I.C.A. (418) ; 406 E.I.C.A. (419) ; 407 E.I.C.A. (420) ; 408 E.I.C.A. (421) ; 409 E.I.C.A. (422) ; 410 E.I.C.A. (423) ; 411 E.I.C.A. (424) ; 412 E.I.C.A. (425) ; 413 E.I.C.A. (426) ; 414 E.I.C.A. (427) ; 415 E.I.C.A. (428) ; 416 E.I.C.A. (429) ; 417 E.I.C.A. (430) ; 418 E.I.C.A. (431) ; 419 E.I.C.A. (432) ; 420 E.I.C.A. (433) ; 421 E.I.C.A. (434) ; 422 E.I.C.A. (435) ; 423 E.I.C.A. (436) ; 424 E.I.C.A. (437) ; 425 E.I.C.A. (438) ; 426 E.I.C.A. (439) ; 427 E.I.C.A. (440) ; 428 E.I.C.A. (441) ; 429 E.I.C.A. (442) ; 430 E.I.C.A. (443) ; 431 E.I.C.A. (444) ; 432 E.I.C.A. (445) ; 433 E.I.C.A. (446) ; 434 E.I.C.A. (447) ; 435 E.I.C.A. (448) ; 436 E.I.C.A. (449) ; 437 E.I.C.A. (450) ; 438 E.I.C.A. (451) ; 439 E.I.C.A. (452) ; 440 E.I.C.A. (453) ; 441 E.I.C.A. (454) ; 442 E.I.C.A. (455) ; 443 E.I.C.A. (456) ; 444 E.I.C.A. (457) ; 445 E.I.C.A. (458) ; 446 E.I.C.A. (459) ; 447 E.I.C.A. (460) ; 448 E.I.C.A. (461) ; 449 E.I.C.A. (462) ; 450 E.I.C.A. (463) ; 451 E.I.C.A. (464) ; 452 E.I.C.A. (465) ; 453 E.I.C.A. (466) ; 454 E.I.C.A. (467) ; 455 E.I.C.A. (468) ; 456 E.I.C.A. (469) ; 457 E.I.C.A. (470) ; 458 E.I.C.A. (471) ; 459 E.I.C.A. (472) ; 460 E.I.C.A. (473) ; 461 E.I.C.A. (474) ; 462 E.I.C.A. (475) ; 463 E.I.C.A. (476) ; 464 E.I.C.A. (477) ; 465 E.I.C.A. (478) ; 466 E.I.C.A. (479) ; 467 E.I.C.A. (480) ; 468 E.I.C.A. (481) ; 469 E.I.C.A. (482) ; 470 E.I.C.A. (483) ; 471 E.I.C.A. (484) ; 472 E.I.C.A. (485) ; 473 E.I.C.A. (486) ; 474 E.I.C.A. (487) ; 475 E.I.C.A. (488) ; 476 E.I.C.A. (489) ; 477 E.I.C.A. (490) ; 478 E.I.C.A. (491) ; 479 E.I.C.A. (492) ; 480 E.I.C.A. (493) ; 481 E.I.C.A. (494) ; 482 E.I.C.A. (495) ; 483 E.I.C.A. (496) ; 484 E.I.C.A. (497) ; 485 E.I.C.A. (498) ; 486 E.I.C.A. (499) ; 487 E.I.C.A. (500) ; 488 E.I.C.A. (501) ; 489 E.I.C.A. (502) ; 490 E.I.C.A. (503) ; 491 E.I.C.A. (504) ; 492 E.I.C.A. (505) ; 493 E.I.C.A. (506) ; 494 E.I.C.A. (507) ; 495 E.I.C.A. (508) ; 496 E.I.C.A. (509) ; 497 E.I.C.A. (510) ; 498 E.I.C.A. (511) ; 499 E.I.C.A. (512) ; 500 E.I.C.A. (513) ; 501 E.I.C.A. (514) ; 502 E.I.C.A. (515) ; 503 E.I.C.A. (516) ; 504 E.I.C.A. (517) ; 505 E.I.C.A. (518) ; 506 E.I.C.A. (519) ; 507 E.I.C.A. (520) ; 508 E.I.C.A. (521) ; 509 E.I.C.A. (522) ; 510 E.I.C.A. (523) ; 511 E.I.C.A. (524) ; 512 E.I.C.A. (525) ; 513 E.I.C.A. (526) ; 514 E.I.C.A. (527) ; 515 E.I.C.A. (528) ; 516 E.I.C.A. (529) ; 517 E.I.C.A. (530) ; 518 E.I.C.A. (531) ; 519 E.I.C.A. (532) ; 520 E.I.C.A. (533) ; 521 E.I.C.A. (534) ; 522 E.I.C.A. (535) ; 523 E.I.C.A. (536) ; 524 E.I.C.A. (537) ; 525 E.I.C.A. (538) ; 526 E.I.C.A. (539) ; 527 E.I.C.A. (540) ; 528 E.I.C.A. (541) ; 529 E.I.C.A. (542) ; 530 E.I.C.A. (543) ; 531 E.I.C.A. (544) ; 532 E.I.C.A. (545) ; 533 E.I.C.A. (546) ; 534 E.I.C.A. (547) ; 535 E.I.C.A. (548) ; 536 E.I.C.A. (549) ; 537 E.I.C.A. (550) ; 538 E.I.C.A. (551) ; 539 E.I.C.A. (552) ; 540 E.I.C.A. (553) ; 541 E.I.C.A. (554) ; 542 E.I.C.A. (555) ; 543 E.I.C.A. (556) ; 544 E.I.C.A. (557) ; 545 E.I.C.A. (558) ; 546 E.I.C.A. (559) ; 547 E.I.C.A. (560) ; 548 E.I.C.A. (561) ; 549 E.I.C.A. (562) ; 550 E.I.C.A. (563) ; 551 E.I.C.A. (564) ; 552 E.I.C.A. (565) ; 553 E.I.C.A. (566) ; 554 E.I.C.A. (567) ; 555 E.I.C.A. (568) ; 556 E.I.C.A. (569) ; 557 E.I.C.A. (570) ; 558 E.I.C.A. (571) ; 559 E.I.C.A. (572) ; 560 E.I.C.A. (573) ; 561 E.I.C.A. (574) ; 562 E.I.C.A. (575) ; 563 E.I.C.A. (576) ; 564 E.I.C.A. (577) ; 565 E.I.C.A. (578) ; 566 E.I.C.A. (579) ; 567 E.I.C.A. (580) ; 568 E.I.C.A. (581) ; 569 E.I.C.A. (582) ; 570 E.I.C.A. (583) ; 571 E.I.C.A. (584) ; 572 E.I.C.A. (585) ; 573 E.I.C.A. (586) ; 574 E.I.C.A. (587) ; 575 E.I.C.A. (588) ; 576 E.I.C.A. (589) ; 577 E.I.C.A. (590) ; 578 E.I.C.A. (591) ; 579 E.I.C.A. (592) ; 580 E.I.C.A. (593) ; 581 E.I.C.A. (594) ; 582 E.I.C.A. (595) ; 583 E.I.C.A. (596) ; 584 E.I.C.A. (597) ; 585 E.I.C.A. (598) ; 586 E.I.C.A. (599) ; 587 E.I.C.A. (600) ; 588 E.I.C.A. (601) ; 589 E.I.C.A. (602) ; 590 E.I.C.A. (603) ; 591 E.I.C.A. (604) ; 592 E.I.C.A. (605) ; 593 E.I.C.A. (606) ; 594 E.I.C.A. (607) ; 595 E.I.C.A. (608) ; 596 E.I.C.A. (609) ; 597 E.I.C.A. (610) ; 598 E.I.C.A. (611) ; 599 E.I.C.A. (612) ; 600 E.I.C.A. (613) ; 601 E.I.C.A. (614) ; 602 E.I.C.A. (615) ; 603 E.I.C.A. (616) ; 604 E.I.C.A. (617) ; 605 E.I.C.A. (618) ; 606 E.I.C.A. (619) ; 607 E.I.C.A. (620) ; 608 E.I.C.A. (621) ; 609 E.I.C.A. (622) ; 610 E.I.C.A. (623) ; 611 E.I.C.A. (624) ; 612 E.I.C.A. (625) ; 613 E.I.C.A. (626) ; 614 E.I.C.A. (627) ; 615 E.I.C.A. (628) ; 616 E.I.C.A. (629) ; 617 E.I.C.A. (630) ; 618 E.I.C.A. (631) ; 619 E.I.C.A. (632) ; 620 E.I.C.A. (633) ; 621 E.I.C.A. (634) ; 622 E.I.C.A. (635) ; 623 E.I.C.A. (636) ; 624 E.I.C.A. (637) ; 625 E.I.C.A. (638) ; 626 E.I.C.A. (639) ; 627 E.I.C.A. (640) ; 628 E.I.C.A. (641) ; 629 E.I.C.A. (642) ; 630 E.I.C.A. (643) ; 631 E.I.C.A. (644) ; 632 E.I.C.A. (645) ; 633 E.I.C.A. (646) ; 634 E.I.C.A. (647) ; 635 E.I.C.A. (648) ; 636 E.I.C.A. (649) ; 637 E.I.C.A. (650) ; 638 E.I.C.A. (651) ; 639 E.I.C.A. (652) ; 640 E.I.C.A. (653) ; 641 E.I.C.A. (654) ; 642 E.I.C.A. (655) ; 643 E.I.C.A. (656) ; 644 E.I.C.A. (657) ; 645 E.I.C.A. (658) ; 646 E.I.C.A. (659) ; 647 E.I.C.A. (660) ; 648 E.I.C.A. (661) ; 649 E.I.C.A. (662) ; 650 E.I.C.A. (663) ; 651 E.I.C.A. (664) ; 652 E.I.C.A. (665) ; 653 E.I.C.A. (666) ; 654 E.I.C.A. (667) ; 655 E.I.C.A. (668) ; 656 E.I.C.A. (669) ; 657 E.I.C.A. (670) ; 658 E.I.C.A. (671) ; 659 E.I.C.A. (672) ; 660 E.I.C.A. (673) ; 661 E.I.C.A. (674) ; 662 E.I.C.A. (675) ; 663 E.I.C.A. (676) ; 664 E.I.C.A. (677) ; 665 E.I.C.A. (678) ; 666 E.I.C.A. (679) ; 667 E.I.C.A. (680) ; 668 E.I.C.A. (681) ; 669 E.I.C.A. (682) ; 670 E.I.C.A. (683) ; 671 E.I.C.A. (684) ; 672 E.I.C.A. (685) ; 673 E.I.C.A. (686) ; 674 E.I.C.A. (687) ; 675 E.I.C.A. (688) ; 676 E.I.C.A. (689) ; 677 E.I.C.A. (690) ; 678 E.I.C.A. (691) ; 679 E.I.C.A. (692) ; 680 E.I.C.A. (693) ; 681 E.I.C.A. (694) ; 682 E.I.C.A. (695) ; 683 E.I.C.A. (696) ; 684 E.I.C.A. (697) ; 685 E.I.C.A. (698) ; 686 E.I.C.A. (699) ; 687 E.I.C.A. (700) ; 688 E.I.C.A. (701) ; 689 E.I.C.A. (702) ; 690 E.I.C.A. (703) ; 691 E.I.C.A. (704) ; 692 E.I.C.A. (705) ; 693 E.I.C.A. (706) ; 694 E.I.C.A. (707) ; 695 E.I.C.A. (708) ; 696 E.I.C.A. (709) ; 697 E.I.C.A. (710) ; 698 E.I.C.A. (711) ; 699 E.I.C.A. (712) ; 700 E.I.C.A. (713) ; 701 E.I.C.A. (714) ; 702 E.I.C.A. (715) ; 703 E.I.C.A. (716) ; 704 E.I.C.A. (717) ; 705 E.I.C.A. (718) ; 706 E.I.C.A. (719) ; 707 E.I.C.A. (720) ; 708 E.I.C.A. (721) ; 709 E.I.C.A. (722) ; 710 E.I.C.A. (723) ; 711 E.I.C.A. (724) ; 712 E.I.C.A. (725) ; 713 E.I.C.A. (726) ; 714 E.I.C.A. (727) ; 715 E.I.C.A. (728) ; 716 E.I.C.A. (729) ; 717 E.I.C.A. (730) ; 718 E.I.C.A. (731) ; 719 E.I.C.A. (732) ; 720 E.I.C.A. (733) ; 721 E.I.C.A. (734) ; 722 E.I.C.A. (735) ; 723 E.I.C.A. (736) ; 724 E.I.C.A. (737) ; 725 E.I.C.A. (738) ; 726 E.I.C.A. (739) ; 727 E.I.C.A. (740) ; 728 E.I.C.A. (741) ; 729 E